
CURRICULUM VITAE

Paolo Pierpaoli

Nome e Cognome **Paolo Pierpaoli**
Luogo e data di nascita **Ancona, 27 gennaio 1971**
Indirizzo **Frazione Gallignano, 42/i – Ancona (AN)**
Recapito telefonico **348-2820480**
E-mail **paolo.pierpaoli@libero.it**

Formazione

2009-2010 **Executive MBA** – Direzione e strategia d'impresa, **Business School IISole24Ore**

1995 **Laurea in Economia e Commercio**, Università Politecnica delle Marche
Votazione finale 110/110 e Lode
Indirizzo di laurea **Professionale e Gestione Aziendale**
Tesi di laurea in Economia Aziendale: L'Euromercato e l'esperienza della Merloni Elettrodomestici S.p.A. (Relatore Prof. Lorenzo Caprio – Univ. Cattolica di Milano)

1990 **Diploma di Ragioniere** (Indirizzo Giuridico Economico Aziendale)
Votazione 60/60.

Esperienze professionali

1/2012- oggi **TeamSystem S.p.A. (Pesaro)**

Direttore Amministrativo Gruppo TeamSystem S.p.A.

TeamSystem è leader in Italia nello sviluppo e nella distribuzione di software e servizi rivolti a: aziende, commercialisti, consulenti del lavoro, studi legali, amministratori di condominio e associazioni di categoria. Il gruppo, con ricavi per il 2017 pari a 315 milioni di euro, conta su oltre 1.900 addetti, una Rete di oltre 800 strutture tra Software Partner e sedi dirette e oltre 220.000 clienti su tutto il territorio nazionale. Il gruppo è composto da oltre 25 società controllate.

La posizione è in riporto diretto del CFO del Gruppo.

La TeamSystem è controllata dal Fondo di private equity H&F di Los Angeles dal marzo 2016.

La responsabilità dell'intera Direzione (circa 65 persone, con 6 riporti diretti) localizzate principalmente a Pesaro, Milano, Bologna e Roma e altre 7/8 location periferiche minori legate al ciclo attivo e vicinanza al cliente.

Principali aree di responsabilità: reporting economico/finanziario completo mensile, bilanci d'esercizio e consolidato di Gruppo, supervisione e coordinamento amministrativo-finanziario delle società controllate e collegate;

- supervisione bilanci mensili consolidati di gruppo da predisporre entro il 12 giorno del mese;
- gestione dei rapporti con gli organi di controllo, consulenti fiscali e società di consulenza per progetti di riorganizzazione ed efficientamento;
- supporto informativo alla predisposizione del reporting pack mensile per l'azionista investitore;
- responsabilità del ciclo attivo, ciclo passivo, contabilità generale e dell'area fiscale e stretti rapporti con ogni Direzione Aziendale in particolare Legal, Sales, Delivery e Customer Assistance;

Principali progetti gestiti:

- operazioni di crescita per linee esterne (acquisizioni, acquisti rami aziendali) molto frequenti (le più recenti : 8 operazioni chiuse nell'anno 2016, 6 società nel 2017);
- progetto di riorganizzazione e verticalizzazione organizzativa e procedurale del ciclo attivo finalizzato alla standardizzazione e all'efficientamento; correlati progetti di interventi IT, in relazione a CRM e sw di gestione della fatturazione;
- progetto di attuazione del ciclo passivo integrato documentale, dall' RDA alla fattura passiva;
- supporto al progetto di avvio della contabilità industriale, analitica e per commessa, della redditività per segment, per canale, prodotto, cliente ecc;
- Operazioni di rifinanziamento del debito finanziario del Gruppo in occasione dei vari "changes of control" che il Gruppo ha avuto negli anni (emissioni di vari bond obbligazionari

CURRICULUM VITAE

Paolo Pierpaoli

- per 300 mln, 130 mln, successive ri-emissioni a seguito dell'ultimo leverage di acquisto da parte di H&F con relativi processi di "vendor due diligence", data rooms ecc;
- Operazioni di fusioni sia dirette (12 fusione nell'ultimo biennio) sia inverse per razionalizzare il Gruppo e la sua crescita dimensionale;
- Responsabile dell'integrazione di business ed amministrativo della società ACG S.r.l. (software ACG) acquisita nel dicembre 2013 - fatturato annuo di oltre 16 mln di Euro – per un prezzo di acquisto di 24 mln di Euro, con un parco di oltre 4.500 clienti;
- Responsabile dell'integrazione amministrativa della società TSS S.r.l., ex ESA Software ceduta dal IISole24Ore nell' aprile 2014 - fatturato annuo di oltre 55 mln di Euro - per un prezzo di acquisto di 120 mln di Euro alla Teamsystem;
- Operazioni di outsourcing dei rami "gestione hardware", "gestione Customer Assistance" e "Delivery" attraverso operazioni di cessioni di azienda, di affitto di rami di azienda e connessi risvolti amministrativi, contabili, di implementazione nuovi processi;

1-12 / 2011

Energy resources S.p.A. (Jesi - AN)

Chief Financial officer Gruppo ER

Il Gruppo Energy Resources è una giovane realtà nata nel 2006 che opera nel campo delle energie rinnovabili, opera come system integrator di impianti fotovoltaici, geotermici, eolici e di cogenerazione sia per soluzioni industriali sia residenziali. Ha iniziato a diversificare nel settore dell'edilizia sostenibile, della mobilità elettrica e dell'efficienza energetica, ottenendo un significativo sviluppo negli anni 2009-2010 fino a raggiungere i 150 Mln di fatturato nel 2010 e nel 2011.

La posizione è in riporto diretto all'Amministratore Delegato.

L'intera direzione del Gruppo comprende 10 persone.

Responsabile dell'intera area finance che include la gestione amministrativa, finanziaria e del controllo di gestione a 360 gradi di tutte le attività tipiche ordinarie/routine.

Tra i progetti specifici gestiti:

- Ristrutturazione dell'esposizione finanziaria con accesso a nuovi fonti a medio/lungo termine realizzata con pool di istituti bancari a seguito predisposizione piano industriale a 3 anni e ricapitalizzazione/accrecimento del patrimonio netto; apertura nuove fonti di finanziamenti parabancari (factoring) e trattative con fondi di private equity e di venture capital per l'ingresso nel capitale sociale;
- Impostazione ed implementazione del sistema di controllo di gestione della commessa finalizzata nell'ottica di budgeting e verifica scostamenti.

2008 – 2010

Proel SpA - (Sant'Omero - TE)

Chief Financial Officer Gruppo Proel S.p.A.

Il Gruppo Proel opera in una posizione di leadership nel mercato dell' "entertainment" con diverse divisioni: sound reinforcement, lighting & trussing, musical instruments, video e public address; il fatturato consolidato 2009 ammonta a 70 Mln/Euro. Opera in Italia (circa 65% fatturato) e in oltre 120 paesi esteri, anche attraverso proprie società controllate (Usa, Gran Bretagna, Hong Kong, Germania, Spagna)

L'intera direzione di Gruppo comprende oltre 15 persone.

La posizione è in riporto diretto al Presidente ed Amministratore Delegato

La responsabilità dell'intera Direzione include amministrazione, finanza e controllo di gestione:

- controllo di gestione, elaborazione del budget, consuntivi periodici, analisi andamento costi, indicatori chiave e scostamenti;
- reporting, bilanci d'esercizio e consolidato, supervisione e coordinamento amministrativo-finanziario delle società controllate e collegate; gestione dei rapporti con gli organi di controllo, consulenti legali e fiscali e degli adempimenti societari del Gruppo;
- gestione degli aspetti finanziari e rapporti con le istituzioni finanziarie;
- impostazione/gestione delle operazioni straordinarie con l'alta direzione e il CdA;
- supporto AD nei rapporti con il CdA e con i fondi di Private Equity Alcedo Sgr e SanPaoloIMI Investimenti per lo sviluppo Sgr, soci di minoranza del Gruppo.

Principali progetti gestiti:

CURRICULUM VITAE

Paolo Pierpaoli

- progetto di quotazione presso il Mercato Telematico Azionario di Milano con l'obiettivo di giungere al listing entro l'autunno 2008 (progetto interrotto per le incertezze del quadro economico/finanziario);
- integrazione delle società acquisite nel corso del 2007 (2 acquisizioni in Italia, 1 in Gran Bretagna);
- Ristrutturazione dell'esposizione finanziaria con accesso a nuovi fonti a medio/lungo termine realizzata con pool di istituti bancari a seguito predisposizione piano industriale a 3 anni e ricapitalizzazione/accrescimento del patrimonio netto; apertura nuove fonti di finanziamenti parabancari (factoring);
- Impostazione ed implementazione del sistema di controllo di gestione della commessa finalizzata nell'ottica di budgeting e verifica scostamenti;

2003 – 2007 **Elica SpA - (Fabriano - AN)**

Direttore Amministrativo e Finanziario Gruppo di Elica S.p.A.

Il Gruppo Elica (subsidiaries produttive in Italia, Messico, Polonia e Giappone) opera con una posizione di leader mondiale nel mercato delle cappe da cucina. Vanta inoltre una posizione di leadership in Europa nella produzione/commercializzazione di motori elettrici per cappe e caldaie da riscaldamento. Il Fatturato consolidato dell'anno 2007 è stato pari ad Euro 427 Mln (Euro 288 Mln nel 2003) realizzato per oltre l'80% all'estero

La società è quotata al Mercato Telematico Azionario di Milano (Segmento Star)

La posizione era in riporto diretto al CFO (anche Direttore Generale).

La responsabilità dell'intera Direzione (circa 20 risorse) includeva:

- reporting, bilanci d'esercizio e consolidato di Gruppo, supervisione e coordinamento amministrativo-finanziario delle società controllate e collegate;
- gestione dei rapporti con gli organi di controllo, consulenti fiscali e legali;
- gestione degli aspetti finanziari e rapporti con le istituzioni finanziarie
- impostazione/gestione delle operazioni straordinarie con l'alta direzione e il CdA
- supporto al Direttore Generale/AD nei rapporti con il CdA e con il fondo di Private Equity Interbanca Gestione Investimenti Sgr.
- gestione amministrativa, societaria, finanziaria delle holding di controllo di primo livello della famiglia proprietaria;

Principali progetti gestiti:

- operazioni di crescita per linee esterne (acquisizioni, acquisti rami aziendali, fusioni) e costituzioni di società all'estero;
- team leader per l'implementazione dell'Erp Sap nelle società italiane e successivi roll-out all'estero;
- team leader per l'implementazione di COGNOS Controller (sw di consolidamento e performance management);
- team leader progetto conversione contabile del Gruppo ai principi contabili internazionali las/lfrs;
- key user/coordinatore delle attività progetto IPO concluso con l'ammissione di Elica al segmento Star dell'MTA Borsa Italiana;

2001 - 2002 **Team System SpA - (Pesaro - PS)**

Responsabile Società Consociate – M. & A.

Il Gruppo TeamSystem è tra i leader in Italia nei servizi gestionali per imprese e professionisti (controllo detenuto 2000 da Fondi di Private Equity (Fondo Palamon Capital Partners fino al 2005 e successivamente Fondo Bain Capital)

La posizione era in riporto diretto al CFO (anche HR, Procurement e IT Director)

Le responsabilità del ruolo erano:

- reportistica per il controllo di gestione e sistema di budgeting delle società controllate, consociate;
- predisposizione dei bilanci civilistici e consolidati periodici;
- supporto e coordinamento dell'area della contabilità generale;
- analisi, valutazione e predisposizione di operazioni di acquisizione target;

CURRICULUM VITAE

Paolo Pierpaoli

- gestione delle attività inerenti le operazioni straordinarie.

1998 - 2000 **Deloitte & Touche S.p.A - Audit Ancona**

Ho partecipato con l'incarico di **senior auditor** (1998/99) e **supervisor** (1999/2001) alle attività di:

- revisione contabile e certificazione di bilancio, sia d'esercizio sia consolidato;
- assistenza contabile per la predisposizione del bilancio (anche consolidato);
- predisposizione e controllo di bilanci predisposti secondo UsGaap;
- predisposizione Prospetti Informativi finalizzati ad operazione di Ipo nei mercati regolamentati;
- analisi e studio delle procedure organizzative interne.

1996 - 1997 **PricewaterhouseCoopers S.p.A. – Audit Ancona, Bologna, Parma**

Ho partecipato con l'incarico di Assistant alle attività di revisione contabile

Revisione contabile e progetti speciali (due diligente e valutazione d'impresa) con riguardo a bilanci d'impresa individuali e consolidati, redatti secondo principi contabili nazionali (PCDC) ed internazionali (prevalentemente USGAAP e IFRS/IAS).

1995 - 1996 Ho svolto un periodo di collaborazione professionale di 4 mesi presso la società di consulenza societaria e fiscale **Sida S.r.l. (Ancona)**, occupandomi di problematiche fiscali/contabili sia la clientela professionale sia per clienti corporate.

Conoscenze linguistiche

Buona conoscenza parlata e scritta della lingua inglese

Corsi di potenziamento annuali presso la Academy of English (Ancona)

Conoscenze ICT

- Ottima conoscenza degli ERP: SAP, ACG/Ibm, Gamma TS, Alyante; DWH Cognos
- Utente di livello avanzato dei pacchetti sw di produttività personale (MS Office, ecc).