

GABRIELE MAIFREDI

Italiano, single, 47 anni
attualmente residente in Brasile

Tel.: +55.85.996268154 / skype: gabriele.maifredis
E-mail: **gabrielbra14@gmail.com**

AREA ESECUTIVA

SUPPLY CHAIN / ACQUISTI / CONTROLLO DI GESTIONE

RIASSUNTO DELLE COMPETENZE

- Professionista con solida esperienza in Supply Chain, ampia padronanza della gestione dei processi di Acquisto, Ottimizzazione così come nella pianificazione e avviamento di Operazioni Logistiche.
- Competenza nell'organizzazione, start-up e ristrutturazione di tutto il ciclo di fornitura, inclusi Acquisti, Logistica, Trasporti e Operations (interne o conto terzi), Ufficio Vendite e after sales.
- Risultati documentati nella definizione di migliorie di attività e flussi, con riduzione di "acquisti urgenti", tramite programmazione avanzata e verifica dati decisionali.
- Alta capacità di negoziazione e amministrazione di contratti con fornitori e prestatori di servizio, con riduzione di costi diretti, indiretti e attenta valutazione degli investimenti.
- Skills specifici nella definizione e sviluppo di reti di Trasporto nazionale e internazionale, garantendo la distribuzione dei prodotti e l'apertura di nuovi canali.
- Piena padronanza di gestione dei processi e materiali destinati ai settori: Costruzione Civile, Elettronica, Logistica, FMCG (Alimentari, Medicale, Cosmetici), Grande Distribuzione, Imballaggi, Informatica.
- Implementazione e sviluppo di tutte le fasi del Controllo di Gestione, inclusa preparazione di budget e KPIs pertinenti alle attività di ogni settore; definizione di strategie con la proprietà e il board aziendale.
- Formazione, gestione e sviluppo di team multidisciplinari, sempre orientati al perfezionamento e alla qualità dei processi, rispettando la domanda commerciale e i piani produttivi connessi.

FORMAZIONE ACCADEMICA

Laurea in Ingegneria Gestionale – Politecnico de Milano (1995). Liceo Scientifico F. Lussana (Bergamo).

LINGUE

Inglese, Francese e Portoghese fluente • Spagnolo avanzato

ESPERIENZA PROFESSIONALE

MUZA CONSTRUTORA (Impresa multinazionale nel settore costruzioni) **2013 – Attuale**

■ Direttore Supply Chain e Controllo di Gestione

- Responsabilità per la ristrutturazione e gestione dei processi logistici e di acquisto, proponendo iniziative per raggiungere maggiori performances, in tutta la catena di fornitura.
- Revisione del "ciclo dell'ordine", mediante preparazione tecnica e dettagliata di trattative e contratti, con valutazione dei volumi totali/pluriennali e impatto sullo stock.
- Sviluppo di un progetto di "Riduzione degli acquisti urgenti", attraverso programmazione e pianificazione della domanda nei mesi di cantiere.
- Gestione e ottimizzazione degli stock e della logistica, valutazione e modifica dei processi di immagazzinamento, movimentazione e controllo. Selezione e monitoraggio dei trasportatori.
- Introduzione di tutto il sistema di Controllo di Gestione, per confrontare i *budget* con i costi e ricavi reali, formulando e accompagnando periodicamente i KPIs di tutti i settori.
- Definizione di costi e consumi dettagliati per ogni gruppo di edifici da realizzare, in sinergia e coordinamento con la Presidenza, l'Equipe Tecnica e la Direzione di cantiere.
- Identificazione di "non conformità"; azioni correttive per il rinnovo della certificazione di qualità. Amministrazione dei principali contratti, raggiungendo un abbattimento dei costi tra il 10% e il 30%.
- Introduzione del sistema ERP Informacon, con mappatura dei processi aziendali e integrazione delle attività operative ed amministrative.

REYNAERS ALUMINIUM (multinazionale che progetta e fornisce sistemi di porte e finestre) **2008 – 2013**

■ Direttore Supply Chain / Purchasing

- Gestione a 360 gradi della supply chain aziendale, mediante amministrazione di tutti i processi di Acquisto, Logistica, Produzione interna ed esterna, Ufficio Vendite e Pricing.
- Revisione del processo di stoccaggio, attraverso analisi ABC su tutto il mix di prodotti e conforme ai volumi di vendita. Azioni mirate per mantenere la "depreciation" nei parametri europei del Gruppo.

- Motivazione dei diversi team e stimolo costante ad ottimizzare la gestione di materiali e flussi.
- Definizione dei prezzi di vendita dei prodotti destinati al mercato italiano ed europeo, in sinergia con la Direzione Commerciale e i KAM. Riduzione dei costi per agevolare la crescita dei margini.
- Attuazione di metodi e logiche di S&OP, garantendo l'evasione della domanda commerciale, al livello di servizio desiderato.
- Avviamento di nuovi trasportatori e partner di distribuzione, riducendo i tempi di consegna. Mappatura delle necessità produttive, attuando costantemente scelte di *make or buy*.

GUTTA GROUP (azienda svizzera, operante nel settore dei materiali da costruzione) **2006 – 2008**

■ **Direttore Logística e Acquisti**

- Definizione e conduzione di tutti i processi logistici e di acquisto, realizzati dall'azienda insieme ai partners nazionali ed internazionali.
- Start-up della nuova fabbrica in Germania: nuovo lay-out, line produttive, flussi e personale.
- Partecipazione alle scelte produttive di medio/breve periodo, con bilanciamento dei volumi tra le unità dell'azienda ed i terzisti/partners esterni.
- Sviluppo della rete di trasporto in Italia e nel mercato Europeo > camion completi e groupage.
- Amministrazione e accompagnamento dei *budget* e KPI's pertinenti ai trasporti, garantendo gli obiettivi di consegna e la perfetta esecuzione di tutte le attività logistiche.
- Adeguamento degli stock e del *mix* di prodotti, con analisi dello storico di vendita e dei margini e livelli di servizio target, per ogni famiglia di item.
- Gestione e sviluppo del "parco-fornitori", identificando quelli in grado di soddisfare al meglio le necessità aziendali.

LAFARGE (gruppo mondiale diversificato, tra i principali players del settore costruzioni) **2004 – 2006**

■ **Responsabile Supply Chain**

- Gestione dei processi in tutta la catena di fornitura, dagli acquisti di material e semilavorati al magazzinaggio e spedizione giornaliera ai clienti finali e centri di distribuzione.
- Trattative con nuovi operatori logistici, per sopperire alle esigenze di trasporto e stoccaggio, adeguate alla domanda logistica del gruppo (mesi "standard" e picchi di stagionalità).
- Re-ingegnerizzazione dei processi collegati alla supply chain, migliorando la comunicazione interfunzionale e lo scambio di dati e informazioni.
- Implementazione e controllo dei KPIs logistici, raggiungendo 95% nel picking e consegne "conformi".
- Interfaccia con il team commerciale, per la definizione dei prezzi e canali distributivi, garantendo la piena soddisfazione dei clienti.

TNT/CEVA LOGISTICS (logistica integrata, trasporti e servizi accessori) **2000 – 2004**

■ **Gestore di Logistica, Trasporti, Warehousing > contratti di outsourcing**

- **Area Commerciale:** preparazione di nuovi progetti di "outsourcing" (Business Development), presentazione di offerte; diversificazione e personalizzazione dei servizi; rinegoziazione contratti.
- **Area Operativa:** conduzione di magazzini e ottimizzazione degli spazi; organizzazione dei trasporti; controllo dei livelli di servizio e miglioria dell'efficienza logistica; gestione di dipendenti e cooperative.

LINCOLN ELECTRIC (multinazionale americana - saldatrici e macchine da taglio) **1999 – 2000**

■ **Production foreman e planner**

OPEN IMBALLAGGI SPA (imballaggi in cartone ondulato) **1996 – 1999**

■ **Responsabile di produzione, programmazione e magazzino materie prime**

JS ITECO (software house) **1995 – 1996**

■ **Analista programmatore**

CORSI COMPLEMENTARI

ISO 9000: Protocolli di Certificazione dei Sistemi di Qualità • Pianificazione e Controllo della Produzione • Controllo di Gestione, KPIs e Report • Gestione Aziendale, Fondamenti di Marketing.

INFORMATICA sistemi ERP (Informacon, SAP..) • SQL Server • Queries • Access Basic • Office • AS400.