



## Profilo Professionale

**Direttore Generale**, con vasta esperienza nella gestione, ristrutturazione, start-up di aziende e nello sviluppo del Retail. Abituato a lavorare in contesti dinamici e imprenditoriali, sono cresciuto professionalmente partendo dalla Consulenza Direzionale in **Accenture** e ricoprendo successivamente ruoli di Direzione in diverse aree aziendali quali Risorse Umane, Amministrazione Finanza e Controllo, Sistemi Informativi, Legale e Societario, Sviluppo Retail, Marketing, Sviluppo Commerciale, Produzione, Supply Chain e Logistica sino alla Direzione Generale.

Il ruolo di Direzione Generale è stato ottenuto attraverso il reale raggiungimento degli obiettivi di crescita aziendale in termini di fatturato e di margini, ma anche attraverso lo sviluppo dell'organizzazione e delle Risorse Umane, dei sistemi di pianificazione e controllo, dei Sistemi Informativi, del Marketing e della comunicazione. L'attenzione ai costi, la ricerca dell'efficienza dei processi, la correttezza dei rapporti interpersonali, la capacità di relazionarmi sia con gli azionisti che con dipendenti e professionisti, completano la sintesi del mio profilo professionale.

### Principali aree di competenza

- Direzione Generale
- Direzione Risorse Umane
- Dir. Amministrazione Finanza e Controllo
- Direzioni Sistemi Informativi
- Sviluppo reti di Vendita e Retail
- Mergers & Acquisition, business integration
- Process Reengineering e Change Management
- Sourcing fonti produttive e supply chain
- Revisione ed efficientamento processi aziendali
- Implementazione sistemi ERP centralizzati
- Sviluppo operativo e gestione di piani di Marketing e di relazioni esterne, sviluppo di social media Instagram e Facebook
- Cost cutting
- Procedure di Mobilità e ristrutturazioni aziendali

## Esperienze professionali

### **GUSELLA** (Cose Comode s.r.l. via Monte Napoleone 29 Milano);

Start-Up di Società Italiana che ha rilevato dal fallimento lo storico marchio Milanese di calzature e abbigliamento di lusso per bambini GUSELLA fondato nel 1932, partecipata interamente dalla Società Dragon Crowd Enterprise Ltd di Hong Kong, già proprietaria del marchio tedesco di abbigliamento intimo SCHIESSER.

La Direzione Generale prevede lo sviluppo e la gestione diretta di tutte le funzioni aziendali. Il mio obiettivo è lo sviluppo dei prodotti e la realizzazione di una catena di negozi diretti a marchio Gusella a livello nazionale e internazionale, lo sviluppo commerciale internazionale, la realizzazione delle collezioni calzature ed abbigliamento, la gestione della supply-chain e di tutte le attività di Marketing e comunicazione.

### 2012 – 2017 **Direttore Generale**

#### Responsabilità definite e risultati:

- Definizione delle strategie di sviluppo
- Definizione del Business Plan 2013-2017
- Definizione degli investimenti
- Ricerca e individuazione locations
- Definizione Concept store e format
- Gestione e sviluppo Risorse Umane
- Definizione e Sviluppo prodotto
- Ricerca fonti produttive Italia ed estero
- Gestione Rapporti Societari con la casa madre
- Definizione e Gestione Contrattualistica
- Sviluppo rete commerciale
- Realizzazione ed avvio del sito di e-commerce

### **IM3D S.p.A., (Torino);**

Start-Up di Società Italiana con la partecipazione di 2 fondi di Venture Capital, che progetta, sviluppa, produce e commercializza dispositivi medici per la prevenzione oncologica ed in modo particolare COLONSCOPIA VIRTUALE e MAMMOGRAFIA in 3D (Tomosintesi).

### 2011 – 2012 **Direttore Generale e CFO**

riporti gestiti: 25

#### Responsabilità e risultati conseguiti:

- Coordinamento di tutte le funzioni aziendali
- Gestione Amministrativa e Tesoreria
- Gestione Risorse Umane
- Sviluppo rete di Vendita
- Relazioni con Enti Pubblici
- Gestione Rapporti Societari
- Definizione e Gestione Contrattualistica
- Gestione Infrastruttura tecnologica
- Sviluppo rete commerciale
- Strutturazione e informatizzazione Azienda

## **PRECA BRUMMEL S.p.A. (Varese)**

Azienda di Produzione, Distribuzione e Vendita di abbigliamento Uomo, Donna e Bambino (Principali Marchi Bambino: BRUMS, BIMBUS, MEK). Fatturato (2010): 100.000.000€. Dipendenti (2010): 500

2000 – 2011

### **General Manager (Direttore Centrale)**

riporti diretti gestiti: 40

#### Principali attività e risultati conseguiti:

- Profonda conoscenza del settore Calzature e Abbigliamento Bambino in termini di Risorse e Processi, sia in ambito produzione sia Retail con un vasto network Professionale
- Riportando al CDA, Responsabile del Coordinamento di tutte le funzioni aziendali e del Business Development con deleghe operative su: Personale e Organizzazione; Affari Legali e Societari; Pianificazione e Controllo Di Gestione; Sistemi Informativi; Servizi Generali. In particolare mi sono occupato di:
- Ricerca e selezione delle risorse per la definizione del Management Team
- Sviluppo del canale RETAIL (60 P.V.) e Franchising (240 P.V.)
- Ricerca e selezione di Buyers, Retail Managers, area managers, store managers, addetti alle vendite.
- Definizione delle retribuzioni e definizione dei risultati obiettivo per tutto il personale
- Definizione di Business Plan e Budget
- Definizione del costo del venduto, margini, risultato d'esercizio
- Definizione delle politiche distributive e commerciali.

#### Attività Straordinarie:

- 2000 - Fusione di 3 società: BRUMMEL S.p.A., PRECA S.p.A e HAPPENING S.p.A. nella PRECA BRUMMEL S.p.A. con integrazione di processi, strutture organizzative e infrastrutture tecnologiche, definizione delle Procedure, riorganizzazione del Personale con revisione di mansioni, retribuzioni e gestione esuberanti.
- 2003 - Acquisizione del ramo d'Azienda RETAIL " BIMBUS " da Gruppo COIN costituito da 12 Negozi Diretti ( 45 DIPENDENTI) e 60 Negozi in Franchising
- 2005 - Chiusura e dismissione di uno stabilimento produttivo/logistico sito in Ancona con licenziamento collettivo e Procedura di mobilità per 90 dipendenti (nessun contenzioso insorto). Affidamento in Outsourcing della logistica.
- 2006 - Revisione delle strategie distributive. Ristrutturazione della rete vendita per il canale Franchising e Wholesale
  - ridefinizione dei contratti di Agenzia
  - ridefinizione dei Contratti di Franchising per i marchi Brums e Bimbus
  - Start-up del canale Retail con apertura di Negozi Diretti e outlets (50 totali nel 2010), selezione locations, recruiting personale
  - Sviluppo della struttura commerciale estero
- 2007 – Realizzazione di un nuovo Sistema informativo SAP per la gestione di tutti i processi aziendali
- 2008 – gestione di turn-around conclusosi nel 2010 che ha portato ad un ritorno positivo dell'EBIT con riduzione degli organici di circa 300 unità.

## **HDP – Holding di Partecipazioni Industriali S.p.A. - Milano**

Società HOLDING controllante dei Gruppi: **GFT S.p.A.** (Apparel); **FILA SPORT S.p.A.** (Sportswear); **VALENTINO S.p.A.** (Fashion/Luxury); **RCS** (Editoria). Fatturato (2000): 3.7 miliardi di euro

1997 – 2000

### **Direttore Centrale Organizzazione e Sistemi Informativi di Gruppo Direttore Organizzazione e Sistemi informativi VALENTINO S.p.A.**

riporti gestiti: 17

#### Principali attività e risultati conseguiti

- Con riporto diretto all'Amministratore Delegato Dott. Maurizio Romiti, è stata mia responsabilità il disegno e lo sviluppo dell'organizzazione della neo-costituita Holding, il coordinamento e l'indirizzo strategico dei Sistemi Informativi delle Società Controllate, la definizione dei Budget dei costi IT (60 milioni di euro consolidati), la predisposizione dei piani triennali, il controllo e l'approvazione degli investimenti di IT del Gruppo.
- Costituzione e sviluppo della Direzione della Holding. Definizione delle procedure e delle logiche di Controllo di Gestione di Gruppo. Progettazione, acquisizione, sviluppo e avvio dei Sistemi Informativi in termini di Hardware, Reti, Telecomunicazioni e Applicativi. Integrazione con le Società Controllate, Sviluppo della Rete, Sistemi Contabili Consolidato e Gestionale, Budget e Reporting, Sistema di Risk Management, Sistema di controllo e gestione del Credito di Gruppo
- DIVISIONE PRODOTTI DI LUSSO: Responsabile del disegno dei processi e della realizzazione dei Sistemi Informativi anche attraverso l'acquisizione e l'integrazione della Società Valentino.
- VALENTINO S.p.A.: Affiancando il Direttore Generale, ho completamente ridefinito e riorganizzato i processi per tutte le società mondo, ho realizzato il lancio e lo sviluppo della divisione accessori, i Processi Logistici e i Sistemi Informativi; ho sviluppato il Sistema Retail per i Punti Vendita di proprietà in Italia, in Francia e USA e realizzato i nuovi sistemi di Amministrazione e Controllo per le Società italiane e francesi (SAP R/3 FI e CO).

- FILA: Ho supportato il management nel piano di ristrutturazione del Gruppo seguendo direttamente l'area Operation (Logistica Produzione e Sistemi Informativi). Ho avviato diversi progetti di ridefinizione dei processi e di rinnovamento dei Sistemi per le Società italiane e U.S.A.
- GFT S.p.A.: Responsabile da parte della Holding della definizione dei Processi e dei Sistemi Informativi della costituenda Divisione Servizi Centrali "Shared Services" di Amministrazione, Finanza, Controllo e Sistemi Informativi. Sviluppo dei Sistemi Retail per la Divisione.

**ACCENTURE S.p.A.** (già **ANDERSEN CONSULTING**) - Milano  
Società multinazionale di consulenza Direzionale

1990 – 1997                      **Manager della divisione Corporate Finance**                      riporti gestiti                      15

Principali attività e risultati conseguiti

Ho maturato solide competenze nell'area dell'Organizzazione, Amministrazione Finanza e Controllo di Gestione, Information Technology in Società di medio/grandi dimensioni, essendomi occupato della progettazione e della realizzazione di sistemi contabili/gestionali nonché della definizione e sviluppo di modelli di Controllo di Gestione. Ho realizzato sistemi di pianificazione delle vendite, di Re-engineering dei processi, ridefinizione dell'Organizzazione e delle procedure. Sono stato responsabile dello sviluppo commerciale della divisione attraverso la ricerca di nuovi clienti sviluppando ottime relazioni professionali e garantendo una costante crescita di fatturato. Ho sviluppato competenze specifiche nel settore dei media/telecomunicazioni, del retail/food, dell'abbigliamento. Ho seguito i seguenti clienti;

- GFT- Gruppo finanziario Tessile – Valentino (Torino/ Roma)
- Stefanel (Treviso)
- Benetton (Treviso)
- Olivetti (Ivrea – Torino)
- Aermacchi (Varese)
- Shell (Milano)
- Romgaz (Medias - Romania)
- IP Italiana Petroli (Genova)
- Telettra (Milano)
- Mediaset (Milano)
- Telepiu'/Stream (Roma)
- Rai (Roma – Torino)
- Telecom (Roma)

**CITIBANK N.A.** - Milano

1987 – 1990                      **Analista Finanziario – Corporate Finance Departement**

Principali attività e risultati conseguiti

- Riclassificazione e analisi di bilancio

**Istruzione**

1987 – Università degli studi di Torino - Laurea in Scienze Politiche - indirizzo Economico Finanziario. **110/110 e lode**. Tesi di Laurea in Economia Finanziaria dal titolo **"I Financial Futures e le strategie dell'hedging"**

**Lingue**

Inglese: Completa conoscenza professionale della lingua scritta e parlata.

Francese: Buona comprensione della lingua scritta e parlata

**Dati anagrafici**

Nato il: 22 dicembre 1961 a Torino

Domiciliato in: Milano, via Ruggiero di Lauria, 20 – 20149 - Torino, c.so Galileo Ferraris, 113 - 10128

Telefono: +39 335 52.36.419

Stato civile: Coniugato, 1 figlia di 9 anni

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.Lgs. 1986/2003