

Sebastian Buca

Dati Personali

- Cittadinanza: Italiana
- Data di Nascita: 6 agosto 1972
- LinkedIn: <http://www.linkedin.com/in/sebastianbuca>



Introduzione

Senior executive con esperienza in gruppi multinazionali e multiculturali in posizioni che spaziano tra ingegneria, industria manifatturiera, qualità, cantieri in Italia ed estero, gestione di business a livello di paese (amministratore del. Italia) e regionale (Europa). Esperienza nella gestione dei grandi clienti a livello globale. Implementazione e gestione della strategia con successo in termini di crescita annua del 30% e del profitto del 10% in aree di business con valori totali tra 20 e 200 m€ annui. Responsabile di varie risorse situate tra 14 paesi e livello globale. Leadership ed attitudine imprenditoriale, forti doti di motivazione ed assertività. Vicino ai clienti ed ai colleghi, guidando ed ispirando un team internazionale.

Esperienza professionale

Aprile 2018 – oggi : Verdenergia **Gruppo**: Autogas Nord S.p.A. **Città**: Genova

CEO / Amministratore Delegato

Business: Produttore di energia da fonti rinnovabili

Riporto al Presidente gruppo

Responsabilità:

- Tracciare la Visione, Missione ed Obiettivi
- Rafforzare la cultura relativa alla Qualità, Salute, Sicurezza ed Ambiente all'interno dell'organizzazione
- Migliorare i processi che governano la crescita e la formazione del personale
- Costruire ed implementare una strategia vincente massimizzando l'utilizzo bilanciato delle risorse e degli asset per uno sviluppo sostenibile del business
- Portare crescita bilanciando il portfolio asset, diversificando l'utilizzo delle fonti di energia rinnovabili per una migliore gestione del rischio e per una più accurata previsione dei budget futuri
- Crescere il fatturato ed il margine in modo organico ed inorganico inserendo anche iniziative efficaci di controllo e riduzione dei costi
- Aumentare la visibilità su nuovi mercati
- Semplificare e migliorare la comunicazione interna ed esterna con tutti i portatori di interesse
- Promuovere l'uso dell'energia da fonti rinnovabili
- Implementare iniziative con lo scopo di influenzare in modo positivo la crescita del business

Gennaio 2016 – Aprile 2018: Lloyd's Register. **Città:** Milano (Italy)

Vice Presidente Global Accounts

Riporto al Chief Operating Officer

- **Servizi:** Ispezione e Certificazione dei prodotti e componenti per Oil & Gas, Energia, Petrolchimico, Farmaceutico. Consulenza ingegneristica. Servizi per gestione della supply chain.
- **Risultati:** crescita delle vendite su clienti chiave del 5% a livello globale

Responsabilità:

- ✓ Strategia commerciale di lungo termine.
- ✓ Sviluppo di business con i 50 clienti chiave del Gruppo.
- ✓ Creazione di accordi quadro annuali o pluriennali con i clienti chiave.
- ✓ Fidelizzazione e sviluppo di partnership strategiche attraverso la creazione di servizi dedicati ed innovativi con clienti selezionati.
- ✓ Creazione di partnership strategiche ed acquisizioni con entità complementari e/o concorrenti.

Aprile 2012 – Dicembre 2015: Lloyd's Register. **Città:** Milano (Italy)

Responsabile Business Operations Sud Europa

Riporto al Vice Presidente Global Business Operations

- **Servizi:** Ispezione e Certificazione dei prodotti e componenti per Oil & Gas, Energia, Petrolchimico, Farmaceutico. Consulenza ingegneristica. Servizi per gestione della supply chain.
- **Risultati:** crescita del fatturato del 30% e del margine netto del 10%. Crescita del personale del 5%.

Responsabilità:

- ✓ Interpretazione della visione di Gruppo attraverso la creazione e l'implementazione regionale della strategia.
- ✓ Responsabilità totale sui risultati di business in Italia, Germania, Francia, Spagna, Portogallo, Romania, Israele, Turchia, Grecia, coordinando le varie funzioni responsabili della funzione commerciale, risorse, planning, sviluppo, operations, finanza e controllo, risorse umane, ambiente sicurezza e salute e direzione tecnica.
- ✓ Responsabile legale ed amministratore delegato Italia.
- ✓ Responsabile per la crescita del gruppo sia di tipo organico che inorganico (acquisizioni).

2010 – Marzo 2012 Azienda: SunPower. **Città:** Milano (Italy)

Responsabile Qualità e Soddisfazione Clienti Europa, Medio Oriente & Africa, Asia & Pacifico

Riporto al Vice Presidente Global Quality and Customer Satisfaction

- **Prodotti:** Impianti fotovoltaici di grandi dimensioni comprendenti la produzione pannelli, il project design, l'ingegneria, gli acquisti, la costruzione, il commissioning seguito dall'O&M.

Gestione della Qualità e Soddisfazione Clienti (ruolo e responsabilità)

- Assicurare la definizione e mappatura dei **PROCESSI** di business "end to end".
- Responsabile dell'addestramento per il personale di business sui processi, le relative procedure e i "tools" della Qualità.
- Responsabile per l'implementazione della cultura della qualità totale.
- Supporto alle Risorse Umane e ai responsabili di Processo /Funzione per la creazione delle Job Descriptions.

- Responsabile della certificazione del business in accordo alla norma ISO 9001/2008, ISO 14001 ed OHSAS 18001 a livello EMEA e del suo relativo mantenimento.
- Responsabile della definizione, implementazione, monitoraggio e reporting del **CoPQ** (Cost of Poor Quality = costo delle inefficienze di business)
- Definizione ed implementazione delle attività e dei progetti di **Miglioramento Continuo dei Processi** (allo scopo di eliminare/mitigare li sprechi e le inefficienze)
- Responsabile del reporting, monitoraggio e miglioramento della soddisfazione clienti.
- Responsabile della Qualità dei progetti (attività QA/QC in cantiere).
- Responsabile della gestione delle Non Conformità e delle azioni correttive e preventive.
- Responsabile Qualità fornitori di materiali e servizi.
- Gestione delle attività di audit interno (di sistema), in cantiere e presso i fornitori di materiali e servizi.
- Responsabile della gestione della qualifica e monitoraggio dei fornitori di materiali e servizi.
- Responsabile del budget della funzione Qualità
- Responsabile della performance e lo sviluppo delle risorse facenti parte del team Qualità.

2009 – 2010 Azienda: ALSTOM Power Italia S.p.A. (Leader mondiale nell'impiantistica) **Città:** Sesto San Giovanni (Milano)

Responsabile Sud Est Europa per Qualità, Ambiente, Sicurezza e Miglioramento dei Processi – divisione Alstom Power Service (Service e O&M per centrali elettriche).

- Gestione Sistema Qualità, Ambiente e Sicurezza integrato.
- Assicurare la definizione degli obiettivi da parte del Board of Directors, partecipando alla definizione, allineamento e monitoraggio degli indicatori di performance (KPI) locali e di area sud est Europa
- Responsabile per la pianificazione ed esecuzione degli audit interni, gestione delle non-conformità, gestione azioni correttive / preventive, gestione dei programmi per il miglioramento continuo (basati su metodologie Kaizen, 6 Sigma – DMAIC)
- Assicurare il training di tutte le risorse aziendali riguardo ai concetti Qualità, Ambiente Sicurezza e Miglioramento Continuo, gestione delle risorse QAS, compresi i cantieri
- Reporting a livello global delle metriche di Qualità, Ambiente e Sicurezza e dello stato dei progetti di miglioramento in corso nell'area.

2007 al 2009: Azienda: ALSTOM Power Italia S.p.A. (Leader mondiale nell'impiantistica) **Città:** Sesto San Giovanni (Milano)

Project Quality Mgr. ECS (impianti di depurazione fumi (de-solfurazione, denitrurazione, filtri a maniche, waste to energy, iron & steel).

- Gestione Qualità durante la fase di progetto, iniziando con (Piano di Qualità – ISO 10005) Piano di Assicurazione e Controllo Qualità, definizione delle procedure di progetto, partecipazione alle Project Review, gate review, design review, pianificazione audits, gestione auditing interno e di cantiere, business process improvement, ottimizzazione processi attraverso l'analisi e miglioramento continuo, correzione errori, creazione di procedure e istruzioni di lavoro, audit interno, business process improvement, analisi non conformità, lessons learned, procedure aziendali

(ISO - 9001, ISO - 14001), audit presso potenziali fornitori (valutazione) o fornitori esistenti (mantenimento), analisi e approvazione piani di controllo Qualità fornitori, gestione dei Project Quality Engineers e Site Quality Engineers, Quality Newsletter mensile, Comunicazione, Comunicazione, Comunicazione

- **Change Manager SAP** (implementazione del sistema SAP in Alstom Power Italia).

Mappatura di processi e ruoli aziendali (assessment – as is), definizione dei nuovi processi e ruoli (to be), Impact Analysis (analisi degli impatti riguardanti il cambiamento nella trasformazione di business), GAP analysis e mitigation (analisi del cambiamento e mitigazione), action plan definition, cut-over plan definition (chiusura del vecchio sistema e accensione del nuovo), migrazione dati, materiale training, esecuzione training agli utenti chiave (key users), coordinamento training fatto dai key users verso gli utenti finali, fase di GO LIVE, supporto tecnico utenti dopo il GO LIVE, stabilizzazione, definizione nuove procedure aziendali, Comunicazione, Comunicazione, Comunicazione...

2005 – 2007 Azienda: CIFA S.p.A. (Leader mondiale nella produzione e commercializzazione delle betoniere, pompe autocarrate, impianti di betonaggio e casseforme) **Città:** Senago (Milano)

Responsabile Industrializzazione e Qualità Prodotto Estero

- Collegamento tecnico tra CIFA USA (filiale di CIFA Stati Uniti) e CIFA L.A. (filiale CIFA Messico) con la casa madre.
- Collaborazione con il Marketing Prodotto, la Produzione e l'Ufficio Tecnico per lo sviluppo e l'Industrializzazione del prodotto destinato ai mercati esteri, in particolare il Americano.
- Ottimizzazione processi (Kaizen, Poka Yoke) attraverso l'analisi e miglioramento continuo, correzione errori, creazione di istruzioni semplificate e "mistake proof".
- Controllo Qualità fornitori, valutazione, qualifica fornitori, auditing presso fornitori, non conformità (gestione ciclo), analisi non conformità, azioni correttive, preventive, lesson learned.
- Certificazione CPMA (Concrete Pump Manufacturers Association) USA – ottenuta per una maggiore garanzia della Qualità e Sicurezza del prodotto. Gestione di tutte le fasi della certificazione (preparazione documentazione, prove tecniche, report finali, audit finale con test sul prodotto con l'ente certificatore).
- Rielaborazione attività di Assicurazione e Controllo Qualità prodotto e processi produttivi attraverso standardizzazione al fine di minimizzare i costi e ridurre/eliminare le non conformità (es. torri autorampanti di betonaggio).
- Realizzazione di check lists standard per il controllo del prodotto finale. Introduzione di check points standard durante la fase di costruzione / assemblaggio macchine.
- Standardizzazione e semplificazione metodo di montaggio prodotto attraverso l'analisi del processo ed introduzione di dime / modelli ed attrezzature moderne.
- Visite presso i clienti ai fini di raccolta di dati sull'uso dei prodotti e di suggerimenti per lo sviluppo dei nuovi prodotti e per il miglioramento della qualità.
- Analisi prodotti concorrenza (punti di forza e di debolezza) per il miglioramento prodotto.
- Creazione ed organizzazione officine di produzione ed assistenza estere (Usa, Messico).
- Risoluzione problemi tecnici e logistici filiali estere USA e Messico.

2003 – 2005 Azienda: OTIS S.p.A. (Leader mondiale nella produzione e commercializzazione ascensori e scale mobili) **Città:** Senago (Milano)

Responsabile Field Engineering & Health & Safety Coordinator

- Sviluppo di nuovi metodi e attrezzature di montaggio ascensori.
- Realizzazione di un nuovo metodo per l'installazione di ascensori senza l'ausilio di ponteggi (brevetto internazionale).
- Miglioramento dei metodi esistenti con la creazione di istruzioni di montaggio semplificate (micro-istruzioni visuali).
- Verifiche del rispetto delle norme di sicurezza in cantiere.
- Corsi di sicurezza al personale Field (Montatori e Supervisor)
- Corsi di montaggio e uso nuove attrezzature.
- Realizzazione di manuali per i metodi e attrezzature montaggio.
- Safety Auditor Internazionale OTIS

**Istruzione &
Formazione**

Data: aprile 2003 Politecnico di Milano

Laurea in Ingegneria Meccanica

- **Indirizzo Materiali Metallici**

Data: giugno 2003 **Esame di Stato**

Data: giugno 2004 **Iscrizione all'Ordine degli Ingegneri della
Provincia di Milano**

Data: maggio 2011 – **Certificazione DNV CEPAS – Auditor Internazionale
ISO 9001**

Corsi:

- Corso EHS interno Otis – Coordinatore Sicurezza Montaggi
- Corso Effective Communication – interno OTIS
- Corso EHS per managers – interno OTIS
- Corso Project Management Fundamentals – interno ALSTOM
- Corso Internal Control – interno ALSTOM
- Corso Finance for non financial Managers – interno ALSTOM
- Corso EHS in job site for managers – interno ALSTOM
- Corso Effective Problem Solving – interno ALSTOM
- Corso direttive PED, ATEX, direttiva Macchine – interno ALSTOM
- **Corso Black Belt Lean 6 Sigma** – interno Alstom
- **Corso di essential leadership (Lloyd's Register)**
- **Corso di negoziazione (Lloyd's Register)**

Lingue straniere

1 – livello base 2 – livello intermedio 3 – livello alto 4 – madrelingua

INGLESE – 3; TEDESCO – 3; ROMENO – 4; ITALIANO – 4;
SPAGNOLO – 2;

**Conoscenze
informatiche**

MS OFFICE: Word, Excel, Power Point, Outlook; Outlook Express;
LOTUS NOTES, SAP, ORACLE

Altre attività

Periodo: 1997 – 2003

Attività: **Insegnamento e Tutoring**

Materie: Matematica, Statica, Scienza delle Costruzioni, Fisica

Livello: Universitario

Periodo: 1990 – 1997

Attività: **Vetraio**

Azienda: Vetreria Anzani di Erba (Co)

Pubblicazioni

“Esercitazioni di Statica” - Librerie Universitarie C.L.U.P., dicembre 2001

“Elementi di Fisica Tecnica, Cenni di teoria ed esercizi” - Librerie Universitarie C.L.U.P., febbraio 2006

Altro

Brevetto: <http://www.wipo.int/pctdb/en/wo.jsp?IA=WO2007015275>

LinkedIn: <http://www.linkedin.com/in/sebastianbuca>

Hobbies

Karate, Sci, Apnea, Jazz

Autorizzo al trattamento dei miei dati personali in conformità con la legge 196 / 2003, per la selezione del personale.

Sebastian Buca