

Cell. 348-1342876

Mail: [massimociceri@libero.it](mailto:massimociceri@libero.it)

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/in/massimociceri/>

Invalidità civile al 67% - possibilità assunzione come categoria protetta.

Nato a Varese (VA) il 05/03/1965

Via Gagarin 15/a – 20821 – Meda (MB)

Skype: ciceri.massimo65

## SOMMARIO

Sono un manager con una consolidata esperienza in ambito finanziario con riferimento al finanziamento delle imprese, alla valutazione del merito creditizio, all'implementazione di processi per la concessione di finanziamenti ed il recupero di posizioni critiche oltre che sulle tematiche riguardanti la gestione del risparmio e la valutazione degli investimenti mobiliari.

Le differenti esperienze per tipologia e dimensione aziendale sia in realtà in fase di start – up che già avviate mi hanno consentito di affinare le competenze coordinando oltre alle risorse interne anche le società esterne in outsourcing.

Il costante aggiornamento e all'iscrizione all'Albo dei Dottori Commercialisti completano le mie competenze in ambito finanziario. La conoscenza dei prodotti e delle soluzioni presenti sul mercato mi permettono di propormi con un elevato standing professionale e di esprimere pareri e proposte anche sulle richieste più complesse.

## PRINCIPALI COMPETENZE E PROGETTI REALIZZATI

- Implementazione, in realtà rivolte al mercato retail, operanti sia online che attraverso rete fisica, dei processi di credito e di Collection strutturando anche i relativi controlli al fine di prevenire situazioni di frode interna e limitare i casi di frode documentale e di furto di identità.
- Creazione di strutture preposte alla valutazione delle richieste di finanziamenti in grado di implementare un portafoglio mutui ipotecari contenendo la rischiosità a livelli fisiologici.
- Redazione ed implementazione di Business Plan per la valutazione di nuovi investimenti o nuove aree di Business.
- Redazione e revisione periodica della Credit Policy per definire il livello di rischiosità accettabile della singola pratica e del portafoglio crediti nel suo complesso; definizione dei criteri di accoglimento e delle eventuali eccezioni al fine di indirizzare la discrezionalità del deliberante.
- Monitoraggio della rischiosità del portafoglio crediti attraverso l'analisi della performance per valutare la bontà delle politiche creditizie e l'adozione delle iniziative ritenute più opportune per incrementarne ulteriormente la performance.
- Efficientazione dei processi di analisi e delibera degli affidamenti richiesti dai clienti con riduzione dei tempi di lavorazione delle pratiche superiore al 50% mantenendo inalterata la rischiosità assunta in fase di accettazione.
- Raggiungimento del break-even in struttura di nuova apertura in metà del tempo pianificato; ristrutturazione amministrativa e rilancio commerciale di uffici locali con problematiche nella gestione del personale e nella fidelizzazione della clientela.
- Conoscenza approfondita delle diverse tipologie di finanziamento con particolare riferimento all'analisi dei flussi finanziari sia delle linee di credito con rimborso rateale destinate alla realizzazione di investimenti pluriennali che delle linee di affidamento cd. "a revoca" utilizzate per il finanziamento del capitale circolante.
- Specializzazione nell'analisi della rischiosità della clientela con riferimento al settore di appartenenza ed alle dimensioni aziendali; elaborazione dell'analisi attraverso l'utilizzo congiunto dei sistemi di scoring e degli indicatori di bilancio.

## ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **01/2015 – Consulente – Milano** – Le mie attività principali riguardano: la gestione finanziaria sia ordinaria che straordinaria delle aziende clienti; la redazione di Business Plan per la valutazione di nuovi investimenti o nuove Business Unit; attività di "due diligence" finalizzata alla valutazione di

processi e di portafogli NPL; docenze di Tecnica Bancaria focalizzate sulla normativa di Trasparenza, Antiriciclaggio e Privacy.

- **2010 – 2013 – Extrabanca S.p.A. – Milano – Direttore Ufficio Crediti**; creazione della struttura in fase di start – up con implementazione del processo di valutazione e concessione, delle politiche di credito e del sistema dei controlli; strutturazione del processo di Collection per il recupero dei crediti dubbi coordinando le società selezionate per la gestione in outsourcing delle diverse fasi.
- **2008 – 2009 – Banca ITB S.p.A. – Milano – Direttore Ufficio Crediti**; creazione della struttura in fase di start – up con implementazione del processo di valutazione e concessione, delle politiche di credito e del sistema dei controlli; strutturazione del processo di Collection per il recupero dei crediti dubbi attraverso l'esternalizzazione ad una società specializzazione delle varie fasi.
- **2007 – 2008 – Lehman Brothers International (Europe) London – Milan Office – Vice President – Head of Underwriting – Italy**; monitoraggio della rischiosità del portafoglio sia nella fase di accettazione che nella gestione della cartolarizzazione con analisi periodica della performance ed implementazione delle iniziative volte a migliorare sia la fase di approvazione che la successiva gestione amministrativa del credito (incasso delle rate, rimborsi anticipati, collection, ecc.).
- **2003 – 2007 – Ing Direct N.V. – Filiale Italiana – Senior Credit Officer**; creazione del processo di richiesta **Mutuo Arancio**, il primo mutuo offerto esclusivamente on-line, con revisione di tutti gli step operativi ed il set documentale; redazione della Credit Policy e strutturazione dell'Ufficio Crediti, ottimizzazione del processo di istruttoria e delibera affinando le fasi operative di concerto con l'outsourcer incaricato di gestire alcune fasi del processo; successivamente, in qualità di **National Key Account**, creazione di una rete fisica per il collocamento del prodotto.
- **2002 – 2003 – Adalya Banca Immobiliare S.p.A. – Gruppo Unicredito Italiano – Gestore Crediti**; efficientazione del processo di Underwriting con incremento della produttività superiore al 50% a parità di personale e di qualità dell'output.
- **1996 – 2002 – Banca Carige S.p.A. – Direttore**; apertura e conduzione di diverse filiali in Lombardia che hanno permesso di affinare le capacità manageriali sia con riferimento agli aspetti organizzativi che gestionali oltre che di gestione e motivazione dei collaboratori.
- **1985 – 1995 – Istituto Bancario San Paolo di Torino S.p.A. ora IntesaSanPaolo – Aiuto Settorista Fidi**; gestione e sviluppo del portafoglio di Clientela Corporate assegnato.

### ISTRUZIONE

- **2017** – Superamento prova abilitativa per l'iscrizione all'Albo Unico dei Consulenti Finanziari.
- **2015 – 2017** – Corsi di formazione ACEPI; corsi, seminari e webinar riservati a professionisti del settore sull'andamento dei mercati, sulla gestione del risparmio, sui nuovi prodotti di investimento e sui criteri di scelta delle migliori opportunità di investimento in base all'andamento dei mercati.
- **2016 – 2017** – Corsi di formazione presso **Ordine Dottori Commercialisti** di Monza sulle principali tematiche fiscali e di bilancio.
- **10/2005 – 11/2005 – ING Business School** – Corsi intitolati: “First Line Manager” e “Business Management Programme”.
- **1996 – Conseguimento abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista.**
- **1995 – 1996** – Scuola di Formazione per la preparazione alla libera Professione di Dottore Commercialista organizzata dall'Ordine dei Dottori Commercialisti di Milano presso l'Università Cattolica e l'Università Bocconi di Milano.
- **1985 – 1991** – **Laurea in Scienze Economiche e Bancarie** presso l'**Università Cattolica di Milano**; titolo della tesi: ‘I sistemi compensativi: aspetti tecnici ed operativi’.
- **1979 – 1984** – **Diploma di Ragioneria** presso **I.T.C. Schiaparelli di Milano**.