

**Residenza:** Via Emilia est 63, 43123 Parma  
**Email:** geravarallo@gmail.com. **Cell.** +39.335.7534985

Laurea in Ingegneria Meccanica con lode

Scuola Sup. Reiss Romoli: **Advanced Economics**

**Inglese Fluente | Francese uso professionale**

Nato il 12/09/1968 a Sessa Aurunca (CE). Coniugato con 2 figli

# GERARDO VARALLO

## DIRETTORE OPERATIVO

*Contesti ad alta dinamicità strutturale e prodotti e servizi complessi in mercati fortemente competitivi hanno rappresentato una costante nel percorso professionale*

### SETTORI PRINCIPALI

**Industria alimentare:** caffè, torrefazione e confezionamento capsule. Tè e bevande.

**Imballaggi** alimentari, farmaceutici e cosmetici in plastica e in vetro. Articoli casalinghi in vetro.

**Produzione macchine da caffè.**

**Industria siderurgica,** lavorazione **metalli,** produzione del **vetro e plastica.**

**Telecomunicazioni fisse e mobili.**

**Canali B to B e B to C.**

### PRINCIPALI AREE DI INTERVENTO

#### *Organizzazione*

- Organizzazione di strutture complesse e multisito, di linee di produzione e reparti
- Processi di monitoraggio e controllo
- Progetti Lean con tecniche PDCA, FMEA e Six Sigma
- Tecniche innovative di misurazione in produzione
- Codifica specifiche prodotti

#### *Operations*

- Coordinamento di reparti di produzione di massa
- Indicatori produttivi e qualitativi
- Indicatori di Customer Satisfaction
- Material Requirements Planning integrati dall'ordine alla evasione della commessa
- Budget di funzione e progetto

#### *Qualità del prodotto*

- Controllo Qualità e Conformità prodotto
- Food Compliance mondo
- Certificazioni di prodotto (UTZ, RFA, BIO)
- Sistemi di Qualità e di Food Defense
- Gestione ambientale
- Salute, sicurezza e responsabilità sociale

#### *New Business*

- Partecipazione a tender internazionali
- Trattative con clienti
- Inserimento nuovi prodotti a livello Italia

#### *Sviluppo nuovi Prodotti*

- Sviluppo nuove linee di prodotto e P&L
- Ottimizzazioni prodotti
- Sistemi di Capsule compatibili
- Nuove miscele o bevande

#### *Post Vendita Italia ed Estero*

- Assistenza tecnica prodotti e macchine
- Sviluppo centri di Ass. Tecnica
- Ricambistica negozi monomarca / plurimarca

Marzo 2014 ad oggi

**Caffitaly System S.p.A.** Gaggio Montano (Bologna)

*Azienda leader europea nella produzione e commercializzazione di capsule e macchine caffè.  
Fatturato 150 mln. 400 dipendenti*

**Ruolo:**

**DIRETTORE OPERATIVO**

*Riporto diretto al CDA. Risorse gestite 100*



## Principali Progetti

- Ri-organizzazione aree produttive caffè verde, tostatura, macinatura, verifica macchine.
- Creazione ex novo della funzione Qualità in Italia e all'Estero e codifica dei principali processi aziendali.
- Coordinamento di una Direzione Tecnica performante per la progettazione e produzione in Italia e estero.
- Inserimento di 4-6 nuovi prodotti all'anno; incremento fatturato 10 Mio.
- Partecipazione attiva nella acquisizione di Top Clients Italiani ed Esteri. Aumento fatturato 5 Mio.
- Ottimizzazione impianti di stoccaggio e macinatura al fine di avere una maggiore efficienza produttiva.
- Forte miglioramento delle capsule, prodotto core aziendale.
- Inserimento ex novo Worldwide del Material Requirement Planning su supporto SAP.
- Inserimento di un sistema di miglioramento PDCA/SDCA su macchine. Riduzione del tasso di guasto del 70%.
- Razionalizzazione e ampliamento del post vendita; incremento rete del 60 % e miglioramento del servizio.
- Miglioramento performance macchine confezionatrici; aumento velocità fino a 70 colpi/minuto.

2008 – 2014

**Bormioli Rocco Group.** Fidenza (PR)  
*Azienda leader europea per la produzione Vetro e Plastica*  
*Fatturato 550 mln. 2700 dipendenti*



**Ruolo:**

**DIRETTORE QUALITÀ DI GRUPPO**  
*Riporto diretto al CEO. Risorse gestite 250*  
*La funzione è composta da Controllo Qualità, Assistenza tecnica e Assicurazione Qualità*

## Principali Progetti

- Introduzione ex novo della Qualità nelle 3 aree: Controllo Qualità, Assicurazione Qualità e Assistenza Tecnica.
- Realizzazione del monitoraggio con indicatori di performance produttiva.
- Attivazione, in qualità di Team Leader, di oltre 30 processi di miglioramento produttivo Lean con modalità Six Sigma negli stabilimenti europei. Riduzione costi e maggiore fidelizzazione dei clienti "core".
- Ridefinizione di alcune modalità della Logistica; trasporto container e su gomma con zero danneggiamenti.
- Partecipazione con la Supply Chain nello sviluppo dell'attività di acquisto di prodotti in outsourcing per la catena dei negozi e per i prodotti standard a catalogo (casa, farmacia, alimentare).
- Ideazione e sviluppo di un innovativo contenitore per alimenti; Fatturato complessivo > 5 Mio euro.
- Miglioramento e nuove applicazioni su prodotti esistenti nel settore della conservazione alimentare e del tableware BTC. Fatturato 25 Mio/anno.
- Costruzione del processo Note Credito e reclami. Team Leader Worldwide con coordinamento delle Direzioni: Acquisti e Logistica, Commerciali, Amministrazione e ICT, riduzione reclami del 60%. Impatto sul business > di 15 Mio/anno e acquisizione nuovi clienti.
- Ridefinizione come team leader nell'implementazione di tutti i principali processi aziendali particolare riferimento alla introduzione delle regole di comunicazione e codifica delle informazioni.

2001 – 2007

**Telecom Italia Mobile Spa.** Milano  
*Azienda leader nel settore Telecomunicazioni*



**Ruoli:**

**RESPONSABILE SISTEMI QUALITÀ**  
**RESPONSABILE GESTIONE DEL SISTEMA AMBIENTALE**

1996 – 2001

**Agusta Westland Spa** (Gruppo Leonardo). Milano  
*Azienda leader nel settore Aeronautico*



**Ruoli:**

**RESPONSABILE REPARTO PRODUZIONE E CONTROLLO FINALE**