

## Dominique Zanon

Via del Barcaiuolo, 62  
14100 Asti



+39 320 119 5761  
dom.zanon@libero.it



### PROFILO

## DIRETTORE AZIENDA – DIRETTORE GENERALE

### RIASSUNTO

#### Competenze manageriali:

Visione allargata a tutti i processi aziendali: operations, budgeting & reporting, P&L, commerciale. Esperto lean manufacturing.  
Avviare e gestire unità produttive all'estero – coordinare le operazioni industriali di più stabilimenti. Elaborare i piani di miglioramento e guidare le persone per la loro realizzazione, controllare le performance industriali prendendosi in carico la direzione operativa,  
Gestire situazioni di start up e di ristrutturazioni, Management Commerciale – lancio nuove attività.

#### Esperienze significative:

- Management Direzionale all'estero (Francia – Italia – Nord Africa)
- Esperienza consolidata di management di aziende industriali in situazioni complesse (startup, dismissione siti, ristrutturazioni...)
- Interim manager (direzione operativa – direzione generale)

#### Settori di attività:

Multinazionali automotive, Packaging, Aziende metal meccaniche, petrolchimico BtoB, Power Services, Industria chimica fine, Produzione e distribuzione elettrodomestici, Consulenza di gestione e riorganizzazione aziendale, Impianti – Turnkey plants.

### Formazione

Laurea breve in ingegneria meccanica (Chambéry - Francia)  
Corso di specializzazione in robotica industriale (BTE - Lione - 400 ore)  
Laurea specialistica: Ingegnere "specialité génie Industriel, performance industrielle" (CNAM Parigi)

### Lingue

Francese	(madrelingua)
Inglese	(professionale - buon livello generale)
Spagnolo	(solo capito)

### ESPERIENZE PROFESSIONALI

#### Factory Director (Interim Management/Transition Manager)

Aprile 2015 - Oggi

**GE/Alstom Power Alliance – MI**

*Service Factory Network* (Dipendenti 135 – Fatturato M€ 12)

- In un primo periodo gestisco le attività manifatturiere del sito di produzione e assicuro la transizione del processo di integrazione dell'alleanza Alstom / GE,
- Poi, partecipo attivamente al progetto di ristrutturazione, quindi alla chiusura dello stabilimento per scelta del gruppo GE,
- Opero per ridurre il rischio di malessere sociale e per dare la priorità alla pace sociale durante questo periodo transitorio,
- Sono il Leader locale del progetto di dismissione del sito industriale,
- Sono garante del conseguimento degli obiettivi di questo progetto in termini di tempi, di budget e per gli aspetti sicurezza e ambiente.

## Operations Director

---

### Gen 2012 – Ott 2014 Jonhson Electric (ex Gate) – AT

*Automotive mecatronic appliances* (Dipendenti 500 – Fatturato M€ 120)  
Management di circa 380 persone con l'incarico di datore di lavoro,  
Implemento il lean manufacturing: daily delivery, one-piece flow, Genba Kaizen,  
Gestisco il personale in contratto di solidarietà (oltre 110 esuberi).

- Risultati:**
- ho migliorato l'efficienza produttiva del 2,7%
  - ho ridotto il livello dei PPM interni da 2000 a 400
  - 500 giorni registrati senza infortuni
  - tutti i budget che ho gestito sono stati pienamente rispettati

## Interim Management Ago 2006 – Dic 2011

---

### Direttore Generale di Stabilimento – 16 mesi

**Bluestar Siliconi Italia SpA** (Dipendenti: 70 – Fatturato M€ 46)  
*Produzione e vendita siliconi per applicazioni industriali e farmaceutiche*

**Missione:** Sostituisco il direttore generale prendendo in carico l'intera responsabilità della Società Italiana.

- Risultati:**
- ho aumentato la capacità produttiva attraverso un'importante attività di Genba Kaizen, con significativa riduzione dei tempi di lavoro. Ho pilotato e implementato un progetto di tracciabilità per sei mesi.
  - ho gestito con successo dispute pregresse con i clienti

### Direttore Generale - 24 mesi

**Sitindustrie Tubes & Pipes France (Francia)** (Dipendenti: 180 – Fatturato M€ 74)  
*Oil & Gas petrolchimico - tubi in acciaio inox*

**Missione:** Metto in atto il piano industriale del Gruppo e garantisco la gestione dell'Azienda in periodo di concordato preventivo

- Risultati:**
- ho impostato la nuova organizzazione modificando la struttura
  - ho portato a termine il traghettamento con la nuova proprietà gestendo autonomamente il periodo di ristrutturazione durante il concordato preventivo.

### Direttore Operativo – 4 mesi

**Bormioli Luigi France (Francia) – divisione packaging** (Dipendenti: 60 – Fatturato M€ 6,3)  
*Industria della cosmetica e della profumeria - Decorazione flaconi in vetro*

**Missione:** Sono in carico della gestione operativa dello stabilimento francese avente come riporto direzione di stabilimento, direzione tecnica, commerciale, qualità, amministrazione... sono responsabile del budget e del P&L.

- Risultati:** ho aumentato l'efficienza produttiva del 7% dopo due mesi dal mio inserimento.

### Consulente free lance e Temporary manager - 12 mesi

**Alpina Industriale**  
*Progetti, studi e realizzazione impianti automatici per la produzione di prodotti laterizi*

**Missione:** Sono responsabile delle nuove iniziative commerciali:

Promuovo il lancio di nuovi prodotti sul mercato prendendo in carico la responsabilità commerciale per tutte le aree di business.

**Altre missioni:** Consulente formatore presso l'API di Torino. Consulente di organizzazione aziendale presso una società privata (Panelli Pompe)

## Managing Director

---

### Ott 03 – Lug 06 Alco International – VA

*Oil & Gas industries - Valvole forgiate per l'industria petrolchimica* (Dipendenti 55 – Fatturato M€ 7)  
La mia missione è quella di ridare vita alle attività industriali e commerciali della Alco SpA in liquidazione:

Rilancio il business nei settori della distribuzione e dei progetti,  
Implemento le strategie industriali e commerciali del gruppo.

- Risultati:**
- ho sviluppato nuovi mercati,
  - ho riportato l'azienda a margini operativi positivi.

## Titolare azienda

---

**Febb 02 – Sett 03**

**MP – Asti**

*Piccola azienda di costruzione trasformatori elettrici*

Ricopro un ruolo a 360° nella conduzione aziendale: Vendita, acquisti, produzione, amministrazione

**Risultati :**

Dopo un anno di attività il numero clienti è passato da 15 a 43 con mantenimento del fatturato nonostante una contrazione globale del mercato di 30%.

## Direttore Industriale Gruppo

---

**Ott 00 – Dic 01 Manuli Automotive S.p.A – Milano e Francia**

*Automotive - Tubi e raccordi per aria condizionata e idroguida (Dipendenti 2000 – Fatt. 350 M€)*

Coordino le attività industriali e logistiche delle sette unità produttive del gruppo:

Preparo i business plan dei vari stabilimenti e presiedo i trasferimenti delle linee di produzione.

Prendo in carico la direzione generale ad interim della più grossa unità del gruppo (Manuli France – 1000 persone) per oltre 5 mesi in attesa della nomina del nuovo AD.

**Risultati:**

- Ho azzerato gli arretrati di vendita nell'arco di 4 mesi dal mio insediamento come direttore generale (da 20.000 automobili immobilizzate nei parchi a zero)
- Ho condotto trattative con i sindacati per impostare una nuova organizzazione dei turni di lavoro con notevole riduzione degli indiretti.

## Direttore Generale di Stabilimento

---

**Dic 96 – Ott 00 Société Tunisienne de Câblages (Tunisia) - filiale di Sylea Italia (oggi Valeo)**

*Multinazionale componentistica auto e per l'aviazione (cablaggi e interruttori).*

Sono il responsabile dello start-up e della gestione operativa dell'Azienda Tunisina:

Sovrintendo la costruzione del nuovo stabilimento tunisino,

Creo la struttura, assumo e formo il personale alle procedure e ai processi aziendali,

Implemento il piano industriale del gruppo e le procedure di gestione.

**Risultati:**

- Dopo 3,5 anni di attività ho portato l'azienda a 1100 dipendenti e 57 milioni di Euro di fatturato.
- Ho impostato il Lean Manufacturing come riferimento per tutti i processi produttivi.

## Consulente Project Leader (Responsabile progetti area industria)

---

**88 - dic 96 Gruppo SOGES - TO**

*Società di consulenza e direzione aziendale – Torino*

Sono diventato un Esperto del Lean Manufacturing grazie alla mia partecipazione attiva a gruppi di lavoro sul tema,

Svolgo a più occasioni il ruolo di Interim manager presso importanti Aziende clienti,

Sono il capo progetto per gli interventi di organizzazione: Time To Market - reingegnerizzazione processi aziendali - Total Quality Management - Lean Manufacturing – SMED - TPM ...)

Faccio il docente di corsi post laurea per ingegneri del Politecnico di Torino sui sistemi produttivi in logica lean manufacturing.

## Responsabile produzione

---

**87 - 88**

**Vetrella S.p.A - VE**

*Costruzione e distribuzione elettrodomestici per la pulizia della casa, Ve*

## Responsabile dello start-up dello stabilimento francese - Responsabile metodi e Qualità

---

**83 - 87**

**Gate France (Francia) – filiale di Gate (UTC group)**

*Componentistica automotive - Motori elettrici*

Nato il 31/03/59 a St Jean de Maurienne (Francia)

NB. Autorizzo ai sensi del D. lgs. sulla Privacy (n° 196/03) al trattamento dei dati personali.