

GRITTI DANILO

via Gaverini 1/P - 24060 Cenate Sopra (BG)

tel. 035/957268

mob. +39 335/5681544 - +39 339/3282432

E-mail: danilo.gritti@tin.it

Dear All,

con la presente trasmetto copia del mio CV candidandomi alla posizione richiesta. Con la stessa acconsento al trattamento, la comunicazione e la diffusione dei dati che mi riguardano, nei limiti indicati dall'informativa sui diritti di cui all'art. 13 del Dlgs. 196/2003.

Sono un Manager laureato in Economia, da diversi anni ricopro il ruolo di Direttore Generale e/o AD di aziende industriali di medie dimensioni attraverso il quale ho approfondito la conoscenza diretta nei diversi ambiti organizzativi (Sales, Operation/Supply Chain, R&D, HR).

La mia esperienza è articolata nella complessità della gestione aziendale sia operativa che di progetti di sviluppo/rilancio; infatti negli ultimi anni ho potuto consolidare questo ruolo anche in attività di riorganizzazione e ristrutturazione di aziende di medie dimensioni, in ambienti internazionali con organizzazioni spesso complesse.

Ho acquisito esperienza approfondita in aziende partecipate da Private Equity, con approccio spiccatamente imprenditoriale.

La relazione personale e la motivazione del team aziendale sono sempre stati aspetti significativi a cui ho voluto prestare particolare attenzione forgiandoli quotidianamente "sul campo".

Ho avuto la possibilità fin dal primo impiego post laurea di crescere in ambienti lavorativi internazionalizzati; in particolare dal 2008 al 2010 - oltre ad essere Country Manager - sono stato membro del Board Europeo del Gruppo con delega "Finance", acquisendo esperienza approfondita nella gestione di progetti a livello internazionale.

Attualmente sono Direttore Generale di azienda industriale - storica del proprio settore - gestita da imprenditori in partnership con Gruppo internazionale mediante JV; sto operando con la famiglia imprenditoriale ed i rappresentanti del Gruppo (entrambe le parti membri del CdA) per la revisione dei processi industriali ed organizzativi.

Essendo tale processo in fase avanzata sto valutando nuove opportunità in realtà aziendali che mi permettano di investire l'esperienza acquisita per conseguire ulteriori importanti obiettivi professionali.

Resto a disposizione per ulteriori chiarimenti in merito al mio Curriculum Vitae e, ringraziando per l'attenzione concessami, rimango in attesa di un Vostro gentile riscontro.

Cordialmente.

Danilo Gritti

GRITTI DANILO nato ad Alzano Lombardo (BG) il 13/04/1963;
residente a Cenate Sopra (BG), via Gaverini 1/P - 24060
tel. 035/957268;
cell. 335/5681544 - 339/3282432
EMAIL: danilo.gritti@tin.it

- **1982** Diploma di Maturità Scientifica conseguito presso il Liceo Scientifico di Alzano Lombardo;
 - **1987** Laurea in Economia e Commercio conseguita nella sessione di Marzo presso l'Istituto Universitario di Bergamo con la votazione di 104/110; tesi in "Marketing";
 - Esperienza acquisita in aziende di medie dimensioni strutturate in Gruppi;
 - approfondita conoscenza "Finance" aziendale, del controllo di gestione e degli aspetti societari; approfondita conoscenza operativa della gestione commerciale, produttiva, Supply chain.
 - esperienza ed abitudine nella gestione per KPI, con metodo ed analiticità;
 - Buona conoscenza della Lingua Inglese, Francese; Spagnolo scolastico.
 - Utilizzo abituale delle logiche ERP e di BI nel processo informativo e gestionale aziendale; Approfondita conoscenza degli applicativi di Office Automation.
- **Da Luglio 2014** Direttore Generale di Azienda di medie dimensioni operante nel "Packaging" industriale, facente parte di Gruppo internazionale leader di settore mediante JV con famiglia imprenditoriale. Obiettivo: integrazione nel Gruppo e riorganizzazione del processo produttivo per permettere lo sviluppo ulteriore di quote di mercato, attraverso:
 - Riorganizzazione industriale mediante investimenti produttivi e nuovo assetto organizzativo;
 - Organizzazione, tecnologia e produzione per nuovo Business;
 - Ridefinizione dell'organizzazione aziendale: da padronale a manageriale, con attenzione al corretto approccio "matriciale" tipico dei Gruppi internazionali;
 - Revisione SI aziendale.
 - **Da Maggio 2010** Direttore Generale e Amministratore Delegato di Azienda di medie dimensioni operante nel business Home and Personal Care, produttrice di Private Label e Co-packer per multinazionali (50 €/ml t.o. - 200 persone mediamente impiegate). Azienda acquisita da Private Equity; obiettivo: ristrutturazione e Turn Around dell'azienda mediante:
 - riallineamento commerciale per bloccare perdita quote di mercato, revisione Range di offerta, ricerca nuovi canali di vendita (GDO) e nuovi mercati geografici (Francia, Nord Africa, Est Europa);
 - riassetto industriale: integrazione dei tre plants produttivi nell'unico attuale con sensibile recupero di efficienza produttiva; inizio upgrading tecnologico qualitativo;
 - revisione organizzativa "per attività" con ottimizzazione del personale di Struttura (riduzione di oltre il 30%), crescita manageriale. Particolarmente necessaria la ridefinizione della Pianificazione Aziendale per l'ottimizzazione dei flussi di MP, SL e PF, dei processi produttivi e del WC (riduzione del 40%). Incremento produttività di oltre il 20%;
 - rilancio del "marchio aziendale" mediante "Sistema Integrato di Gestione Qualità, Ambiente e Sicurezza certificato".

L'obiettivo dell'azionista – trovare la way out in tempo ragionevolmente rapido – è stato raggiunto nella parte finale del 2013 con la cessione ad Imprenditore del settore, terza parte rispetto all'attuale Proprietà. La mia attività è continuata fino a Giugno 2014 in affiancamento.

- **Da Gennaio 2005** Direttore Generale e Amministratore Delegato di Azienda di medie dimensioni operante nel “Packaging” industriale, facente parte di Gruppo internazionale leader di settore; il business di diretta responsabilità è di circa € 55 ml.

Responsabilità globale dell’attività aziendale: Produzione, Commerciale, Acquisti, Tecnico/Qualità (certificazione ISO 9001, 14001, omologazione prodotti), Amministrazione/Finanza/ Controllo, IT. 2 plants produttivi, dei quali uno fornitore componentistica per il Gruppo “world wide”.

Obbiettivi raggiunti:

- Integrazione dell’azienda (acquisita a fine 2004) ed adeguamento alle logiche e parametri del Gruppo mediante una coerente lettura del business per “Divisioni” e “Linea di prodotto”;
- Incremento della redditività industriale mediante:
 - ✓ recupero efficienza produttiva: razionalizzazione processi, nuovi investimenti in tecnologia di prodotto e di processo; introduzione e sviluppo di Sistema di Produzione basato sulle logiche della “Lean Organization”;
 - ✓ analisi e azione sui prezzi per renderli più coerenti alla posizione di mercato dell’azienda, ottimizzazione range di offerta;
 - ✓ razionalizzazione rapporto con i fornitori: individuazione di quelli strategici e creazione di partnership;
- Ridefinizione dell’organizzazione aziendale: da padronale a manageriale, con attenzione al corretto approccio “matriciale” tipico dei Gruppi internazionali;
- Forte azione di ottimizzazione Working Capital mediante applicazione approfondita della pianificazione aziendale;

L’integrazione dell’unità italiana è stata completata con la razionalizzazione dell’organigramma societario coerente con le Business Unit di Gruppo: cessione di filiali estere e Merging di quelle italiane.

Dalla seconda parte del 2008 membro del Board Europeo del Gruppo con delega "Finance".

- **DAL 1999** alle dipendenze presso Gruppo Industriale internazionale di medio grandi Dimensioni (Holding quotata alla Borsa Valori di Milano):

Da inizio 2003 C.F.O. della Divisione Moda abbigliamento (ultima acquisizione) composta da 17 Società.

La posizione, che riferisce all’Amministratore Delegato, ha la responsabilità completa dell’Amministrazione (bilanci civilistici, Consolidato, fiscale), Finanza, Controllo di gestione, Legale e Societario.

Dal 1999 a fine 2002 “Controller” di Gruppo referente all’Amministratore Delegato con le seguenti mansioni:

- Responsabile della Pianificazione e Controllo di Gestione del Gruppo con coordinamento delle singole Divisioni (processi di Pianificazione Economico/Patrimoniale/Finanziaria pluriennale, Budget annuali consolidati e consuntivi sia gestionali che contabili, analisi degli scostamenti);
- Responsabile della reportistica direzionale di Gruppo, creata mediante progetto di D.W.H. di Gruppo;
- Gestione di progetti speciali quali coordinamento di nuove acquisizioni, due diligence e auditing organizzativi/contabili/sistemistici delle aziende del Gruppo finalizzati all’integrazione delle stesse;
- Referente del Comitato di Controllo Interno dalla sua costituzione fino al 31/12/01.

- **DAL 1992** alle dipendenze presso primario Gruppo Industriale Italiano di grandi dimensione (quotato alla Borsa Valori di Milano e con Partecipazioni significative all'estero) in organigramma nello Staff della Direzione Amministrazione Finanza e Controllo di Gruppo, con le seguenti mansioni:
 - Responsabile della Pianificazione e del Reporting Finanziario di Gruppo, progettati mediante strutture di sintesi/dettaglio tali da permettere un utilizzo sia quale supporto decisionale per l'alta direzione sia quale strumento di analisi operativa; gestione del Budget Economico Finanziario Consolidato e dei periodici Forecast con analisi di bilancio;
 - Analisi e Controllo della Posizione Finanziaria Netta, ottimizzazione della Tesoreria Centralizzata di Gruppo mediante tecniche di cash pooling di Gruppo; Gestione centralizzata dei rapporti bancari, definizione affidamenti, condizioni bancarie e politiche di utilizzo delle disponibilità e/o dei fabbisogni delle singole Società con controllo della loro struttura finanziaria;
 - Coordinamento dei progetti e dei gruppi di lavoro mirati ai processi organizzativi al fine di ottimizzare il flusso informativo attraverso procedure informatiche; esperienza nel re-engineering del sistema informativo/informatico attraverso l'implementazione del sistema ERP di Gruppo (SAP).

- **DAL 1987** dipendente, nell'Area "Amministrazione Finanza e Controllo di Gestione", di azienda primaria di medie dimensioni produttrice di beni d'investimento (esportatrice di circa il 70% del fatturato) facente parte di un Gruppo industriale italiano con filiali all'estero.
Esperienza maturata in tale ambito:
 - A) Controllo di Gestione:
 - progettazione e sviluppo della pianificazione aziendale (Economico / Patrimoniale / Finanziaria) di M/L periodo e delle procedure di Budget e Reporting integrati, con livelli di sintesi orientati alle specifiche funzioni aziendali;
 - Budget industriale con analisi e controllo dei costi, mirato alla definizione e al controllo del "costing" industriale/aziendale e del relativo "pricing";
 - Reporting periodici orientati alla consuntivazione affidabile e tempestiva, omogenea con la costruzione dei Budgets funzionali, in grado di fornire l'analisi degli scostamenti;
 - B) Gestione della parte Amministrativa/Finanziaria aziendale rispondente alla logica del Centro di Profitto mediante:
 - coordinamento delle rilevazioni contabili al fine di una corretta analisi del bilancio e dell'integrazione contabilità/tesoreria e finanza;
 - analisi, implementazione e gestione della tesoreria operativa e anticipata, in Lit. e divisa estera con relativo rischio di cambio e di tasso; preventivazione e consuntivazione dei cash flows su orizzonte temporale settimanale/mensile /trimestrale;
 - definizione e gestione delle politiche operative nei rapporti verso il Sistema finanziario (affidamenti, condizioni, utilizzi); ottimizzazione dei rapporti bancari con Istituti di Credito ordinario, M/L termine e Società Finanziarie;
 - controllo del Capitale Circolante: gestione Finanziaria del Portafoglio Ordini (coordinamento dei "Project financing"), del controllo del credito, del rischio commerciale e di cambio; gestione del Trade Finance, nell'ambito del supporto all'Area Commerciale.

Il sottoscritto consente il trattamento, la comunicazione e la diffusione dei dati che lo riguardano, nei limiti indicati dall'informativa sui diritti di cui all'art. 13 del Dlgs. 196/2003.