



Sintesi professionale: **Chief Financial Officer & General Manager (in Italia & Francia)**

Ho operato in grandi gruppi internazionali, anche quotati, nei quali ho assunto posizioni di responsabilità, sia in contesti nazionali sia internazionali (Francia, Turchia, Polonia, Brasile).

Manager Business-Oriented, dotato di visione e approccio strategico, il che mi ha permesso di gestire situazioni finanziarie diversificate, da ottimali e floride sino a realtà in estrema difficoltà finanziaria. In particolare, la mia professionalità conta su radicate competenze nelle aree e funzioni:

- ◆ **General Manager** (Francia - Headquarters in Lyon ed in altri quattro stabilimenti: Chartres, Rouvray, Blanzay e Villers la Montagne, dal 2003 al 2007).
  - ▶ Direction Administration et Finances (D.A.F.) et Contrôle de Gestion
  - ▶ Direzioni Acquisti (Francia).
  - ▶ Direzione Chief Information Technology, Directeur Service Informatique (Francia).
  - ▶ Direzione Legale, Direction Affaires Juridiques (D.A.J. in Francia), in binomio anche con la Direction des Ressources Humaines (D.R.H., Francia), su cui ho svolto tutoraggio ed accompagnamento.
  - ▶ Direction Grands Comptes (in ausilio a Direzione Commerciale Francia).
- ◆ **Direzioni Corporate (WW):**
- ◆ **Pianificazione Programmazione & Controllo,**

- M&A, Haut de Bilan (**operazioni Straordinarie**: Acquisizioni di Gruppi societari, Fusioni, Scissioni, Cessioni, etc.)
- Rapporti con Grandi Banche per acquisizione Fondi finanziari - Projects Linked e Grandi Poli di R.&D.
- Reperimento Risorse Finanziarie : Levée des Fonds, France, Funds Raising Initiatives,
- Investor Relations
- Pianificazione Strategica Programmazione e Controllo
- Business Plans,
- Internal Auditing
- Tax Manager,
- Treasury,
- Financial Planning Analysis, Consolidation, IAS/IFRS, US GAAP, Finance,

- **Segretario** del Consiglio di Amministrazione (per la Holding e la Francia).

A livello manageriale:

- > Dotato di forte spirito collaborativo.
- > Capace di guidare Team di lavoro nelle diverse estrazioni multiculturali e multilingua, nel tempo gestiti.
- > Capacità relazionali e di comunicazione bene esperite, anche all'estero verso le organizzazioni governative (Ministero della Ricerca in Francia, CEA - Centre Énergie Atomique di Grenoble, Banque de France e Société Générale).
- > Forte commitment ed una leadership orientata a coinvolgere e ottenere impegno e dedizione dai collaboratori al raggiungimento degli obiettivi aziendali prefissati.
- > Visione strategica espressa nelle operazioni di M&A svolte nel tempo e nelle Pianificazioni Medio Lungo Termine.
- > **Lavoratore instancabile.**

◆ **Dottore Commercialista e Revisore Legale.**

- > Forte competenza industriale (anche Responsabile della contabilità analitica ed industriale in ERGOM Automotive (**Plastic Sector**) nei sedici anni di ERGOM poi divenuta Magneti Marelli Plastic and Moulds Division: da 60 a 500 Mio € (1996-2003).
- ▶ Per una visione di insieme dei ruoli ricoperti, nelle diverse aziende, vedere la tabella Professional Background in 6° pagina.

## PROFESSIONAL EXPERIENCES

**2015** **THYSSENKRUPP ACCIAI SPECIALI TERNI SpA (TK AST), Finance & Administration Director**

ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni: **Industria Siderurgica**: Produzione annua di **acciaio**: > **1 milione di Tons.**

- > Gruppo specializzato nella **produzione e distribuzione di acciaio** (acciaio inossidabile, basso legati e carbonio) soprattutto per le costruzioni edili, elettrodomestici, food, energia, acciaio con particolari proprietà meccaniche.
- > **ThyssenKrupp AG ("TK")** è uno dei maggiori produttori mondiali di acciaio. TK AST fornisce componenti e sistemi per l'industria dell'automobile, distribuisce acciai e i servizi industriali connessi, costituendo una delle maggiori entità industriali in Europa e nel mondo.
- > **Fatturato di TK-AST, circa 2 Miliardi €, con 2.500 persone** in Terni(TR), controllata dalla ThyssenKrupp AG (41 miliardi di fatturato WW) in Essen (DE), sede del Board.

### ATTIVITÀ E RISULTATI CONSEGUITI:

- > Dal 1 gennaio 2015-YTD. Dipendenza da Amministratore Delegato (italiano) e Consigliere Delegato per A.F.C. (tedesco).
- > **CFO di Gruppo**: cinque società di cui; Società delle Fucine (SdF), Tubificio di Terni (TdT) ed ASPASIEL, **fuse per incorporazione nel 2015, in due soli giorni**, pure **con svariate dislocazioni dei depositi avanzati di stoccaggio** nei principali paesi europei.
- > Diretta responsabilità di circa 30 persone.
- > Closing (sia in IFRS sia Principi Contabili Italiani):
- > Mensili e Quarters Trimestrali: **ThyssenKrupp AG è quotata al DAX** in Germania
- > entro i primi sei giorni lavorativi mese successivi, alle ore 18:00, con dati cristallizzati per il Board ad Essen (Germania).

Nello svolgimento della mia funzione in ThyssenKrupp Acciai Speciali Terni, mi sono prodigato nel monitoraggio della ristrutturazione industriale e nel miglioramento del controllo finanziario delle scorte, così come dei flussi organizzativi nella gestione: il tutto ha portato un miglioramento netto, sensibile e concreto delle performances aziendali, per davvero ragguardevoli importi economici e finanziari tanto che ho modestamente contribuito, per la parte demandatami e con i miei colleghi, a fare sì che il risultato economico aziendale (Profit & Loss) di ThyssenKrupp AST :

- ▶ dai precedenti 127 Mn € dell'esercizio 2013-2014 (settembre 2014),
- ▶ si riducesse ai soli 8 Mn € nell'esercizio appena chiuso (settembre 2015).

**2012 - 2014** **ADVISOR in transazioni economiche e valutazioni** (finanziarie, legali e fiscali).

**2011 - 2012** **Gruppo TROMBINI: Direzione Generale Finanza e Information Technology.**

**Settore**: Gruppo finanziario industriale specializzato in produzione di **mobili per arredamento e trasporto navale**, a livello mondiale, di petrolio per mezzo di tankers. Fatturato: oltre 200 milioni di €. Forza lavoro: oltre 600 persone.

Ho gestito oltre attività tipiche dell'area **Finanza e controllo di gestione**, la supervisione delle procedure informatiche nel cambio piattaforma informatica (Java).

**2009 - 2011** **ADVISOR in transazioni economiche e valutazioni finanziarie** (finanziarie, legali e fiscali).

**10/2007 - 2009** **ERGOM GROUP: Div.ne di MAGNETI MARELLI (Fiat Chrysler), in Italia: funzioni di C.f.o. & Chairman.**

**Settore**: Automotive. **Industria Plastica.**

Fatturato Gruppo ERGOM - nel 2007: **500 milioni di Euro. Dipendenti Gruppo ERGOM: 4.000.**

Ho lavorato per la riorganizzazione Gruppo Ergom, ritorno al Core Business "Automotive", ormai inserita nel Gruppo FCA (Fiat Chrysler Automobiles) in MAGNETI MARELLI, post acquisizione. Ruoli ricoperti:

- ◆ **Chief Financial Officer** in ERGOM AUTOMOTIVE S.p.A ed Holding.
- ◆ **Presidente (Chairman) di SISTEMACOMPOSITI**, Sistema Difesa Esercito, stesso gruppo ERGOM, 2007-2008.

**2003 -09/2007** **ERGOM Group, distaccato in Francia per Ergom France e MOLL Portugal: General Manager & Chief Financial Officer, Direzioni Acquisti, Information Technology, Corporate Affairs et Grands Comptes** (Direzione Commerciale) nelle **aziende francesi e portoghesi** del Gruppo ERGOM.

**Settori:** Automotive e Packaging Alimentare, Farmaceutico e Cosmetico.

**Esperienza continua di cinque anni in Francia, per lo stesso gruppo, in Ergom France, gestendo le seguenti attività con i risultati di sotto riportati:**

- > Incaricato, dalla Presidenza di ERGOM HOLDING, di **gestire le nuove aziende francesi e portoghesi, del Gruppo Ergom**, acquisite da **Redressement Judiciaire (Fallimento)**, in data 14 febbraio 2003, ai fini del posizionamento del gruppo Ergom in un mercato, come quello francese, caratterizzato dalla presenza di Renault e PSA PEUGEOT, al fine di assumere la veste di **produttore pluri-cliente**, ed essere quindi maggiormente orientati al mercato. Rivisitazione **Mercato/Cliente/Prodotto**.
- > **Acquisizione delle ex aziende MOLL France e MOLL Portugal** a seguito di Redressement Judiciaire in Francia e CHAPTER 11 negli United States della MOLL U.S.
- > **“Riporto in Bonis” delle aziende francesi, senza il supporto finanziario di ERGOM Holding, ma con le sole linee credito francesi.**
- > **Risanamento e notevole miglioramento del Rating**, espresso da **BANQUE de FRANCE**, nella **solvibilità di Ergom France**, passando **dal livello minimo = C12 (Bottom Level) a un livello estremamente elevato** per il settore EQUIPMENTIER, **Automotive, = + C3: in soli 18 mesi ho realizzato un Upgrade Rating di 10 posizioni** su Apprezzamento Banque De France (lettera attestazione di Banque de France disponibile).
- > **Armonizzazione dei rapporti, clienti /Fornitori/ Banche / Istituzioni Governative / Sindacati**, ponendo in equilibrio l'intero ambiente operativo, finanziario ed industriale.
- > Gestito e avviato **Teamworks multiculturali** (diversi per cultura e lingua): **francesi, italiani, polacchi, turchi, brasiliani**.
- > Gestito progetti di **Levée de Fonds (Funds Raising Initiatives)**, con Dipartimento **Activités Haut de Bilan de Lyon, di Société Générale**, Cellule di Lyon, **per approntare la provvista di alcune centinaia di milioni di Euro per l'acquisizione di un importante produttore di componentistica francese** in Redressement Judiciaire, fra i migliori al mondo per il livello qualitativo delle componenti per auto, anche di alta gamma.
- > Progetto con il **CEA (Centre Énergie Atomique di Grenoble)** per la progettazione di componenti auto. Dossier portato avanti in prima persona, dopo l'Audit di Allizé Plasturgie (Associazione Industriale di Lyon) per la parte relativa alle relazioni con:
  - A) Governo Francese : Direction Générale de l'Industrie des Technologies de l'information et des postes (Paris) e**
  - B) Direction de l'Économie RHÔNE-ALPES (Lyon).**

**1996 –12/2002 ERGOM GROUP: Direttore Amministrazione Finanza e Controllo.**

**Settori:** Industriale, Finanziario Immobiliare, Trasporti Aerei (Air Vallée SpA.), Automotive (componentistica auto).

► Gestito da un Fatturato nel **1996 = 60 Mio €.** ad un Fatturato di ► **Fatturato 2003 = 500 Mio €.**

Ho diretto l'intera area Amministrazione, Finanza e Controllo Centrale (Automotive Division) del Gruppo, rispondendo al Chairman dell'Holding industriale di Ergom HOLDING S.p.A. **Attività e risultati:**

- > **Budgeting, Pianificazione Finanziaria, Bilancio Consolidato e Reporting di Gruppo**, per tutte le società appartenenti al Gruppo e Controllo industriale dei Plants WW di produzione.
- > **Coordinatore di tutte le operazioni di M&A**, ho condotto, e portato a buon fine, tutte le acquisizioni “Automotive” di **ERGOM Group, ora di MAGNETI MARELLI**, dai 60 milioni di Euro di fatturato iniziali, ai 500 Milioni, successivi e precedenti l'ingresso di quest'ultima, a mezzo delle principali seguenti operazioni (per tranches e Turnover):

1. Acquisizione del gruppo SIRIO (Nord e Sud Italia) dalla famiglia ROCCA, 200 LMD Lire;
2. Costituzione SAFIPLAST (serbatoi, Nord Italia) con SOLVAY (Belgio) 100 LMD Lire;
3. Acquisizione dell'ex Gruppo COMPLA SUD (Sud Italia), 250 LMD Lire;
4. Acquisizione della FIAT Napoli, da FIAT AUTO (Italia), 100 LMD Lire;
5. Acquisizione della Linea Serbatoi di Pomigliano d'Arco da FIAT AUTO (Italia), 100 LMD Lire;
6. Costituzione Gruppo Ergom POLAND in Sosnowiec (quattro entità industriali), 150 LMD Lire;
7. Altre minime, compresi i Centri di Ricerca, italiani, circa 50 LMD Lire.

- > Ho gestito, in completa autonomia, tutte le operazioni di ristrutturazione (Automotive) avvenute al fine di suddividere l'organigramma societario per sub holding di settore, business lines, con creazione della holding finanziaria immobiliare di Ergom Holding e delle cinque sub Holding, Business Units del gruppo.

Società, finali, facenti parte del Gruppo, in **Italia, Polonia, Brasile, Turchia, Corea, Francia, n. 45, in totale, nel Gruppo.**

- > **Risolto le pendenze fiscali del Gruppo di elevatissima entità monetaria.**

**1995 -1996 Gruppo REJNA S.p.A. sub-holding Gruppo CIR – SOGEFI: Direttore Amministrazione Finanza & Controllo.**

**Settore Automotive. Siderurgia.**

Società quotata alla Borsa Valori di Milano. Fatturato del Gruppo, 300 miliardi di lire, con società, sia italiane sia estere: Italia, Francia, Belgio (Regione Vallone). Dipendenza gerarchica diretta dal Chief Executive Officer.

**Progetti:** investimenti per implementazione stabilimenti Sud Italia.

**1994 -1995 VIBERTI VEICOLI INDUSTRIALI: Direttore Amministrazione Finanza & Controllo.**

**Settore:** produzione diversificata e completa di veicoli da trasporto, civili e militari. Fatturato: 200 miliardi di lire.

Leader europeo nella produzione di veicoli / rimorchi a due e tre assi e moduli di trasporto speciali di carrozzeria, Autobus e Tram.

**Attività e responsabilità:** durante la mia attività ho gestito rapporti finanziari e linee di credito, con un Pool di 15 Banche, anche estere, per mantenere in attività il Gruppo fino alla definitiva cessazione dell'attività per fallimento. Assunto dal Giudice del Fallimento e dal Curatore fallimentare, ho proceduto agli adempimenti destinati alla costruzione della procedura a tutela dei creditori, positivamente strutturata.

**1989 - 1993 PIAGGIO & C. S.p.A. Holding: Finance Manager e Responsabile Fiscale Internazionale Gruppo PIAGGIO.**

**Settore:** trasporto leggero, componentistica auto e automazione (50 società) sia italiane sia estere (Inghilterra, Olanda, Francia, Germania, America. In Asia: India e Malesia, - Kuala Lumpur-).

Fatturato nel 1993: 1.600 miliardi di Lire. Fatturato nel 1989: 1.350 miliardi di Lire.

**Attività e responsabilità:**

- > Preparazione alla quotazione di Borsa Piaggio & c SpA.
- > Potere di legale rappresentanza e firma sulle linee di credito bancarie di Piaggio & C. Holding: illimitata, senza limiti nei fidi accordati.
- > Responsabile fiscale internazionale di tutto il Gruppo.

**1988 - 1989 SAIAG S.p.A.: Responsabilità amministrativa e fiscale internazionale di Gruppo.**

**Settore:** Componentistica Automotive, fornitore Tier One di FIAT e FORD.

Fatturato: 1.000 miliardi di Lire.

Società quotata alla Borsa Valori di Torino e Milano

**Attività e risultati conseguiti:**

- > Gestito, unitamente al Controller del gruppo, il Bilancio Consolidato del Gruppo SAIAG cui appartenevano anche diverse società estere. Operazioni straordinarie: M&A, fusioni, liquidazioni, costituzione di nuove entità anche estere. Società in Europa (Italia, Francia, Belgio) e Brasile.
- > Investor Relations e Responsabile, con funzione di coordinamento di gruppo, per tutte le problematiche fiscali, societarie, assicurative e di tutti gli adempimenti CONSOB, essendo l'Holding quotata alle Borse Valori di Torino e Milano (Monte Titoli).
- > Ho risolto tutte le pendenze fiscali del Gruppo anche con i relativi ricorsi in Commissioni tributarie di elevata entità monetaria.

**1986 – 1988 PLASTICAVI ITALIANA S.p.A.: Responsabile del Servizio amministrativo.**

**Settore:** cavi elettrotelefonici e in fibra ottica per comunicazioni telefoniche terrestri e marine.

Fatturato: 30 miliardi di lire.

**Attività e responsabilità:**

- > Completa supervisione di tutti gli adempimenti amministrativi, gestionali, fiscali, rispondendo direttamente all'Amministratore Delegato. Assistenza amministrativa e gestionale al Direttore di Produzione nell'elaborazione delle distinte base di produzione e nella meccanizzazione della contabilità di magazzino ai fini della Pianificazione della produzione.

**1983 – 1986 ATM in GTT (Gruppo Trasporti Torinesi): Responsabile Dipartimento Amministrativo intera ATM.**

**Settore:** Azienda di trasporto Municipale della Città di Torino. Fatturato: 300 miliardi di Lire.

**Attività e responsabilità:**

- > **Primo al Concorso** pubblico per titoli ed esami. Analisi di contabilità generale e industriale con inserimento di pacchetti informatici avanzati, Financial Manager di FORMULA (svolto funzioni di Master Operator), medesimo software di PIAGGIO & C. Holding.

**1982 - 1983: COOPERS & LYBRAND (oggi PriceWaterhouseCoopers) di Torino: Revisore contabile.**

**Settore: Auditing**

- > Auditor contabile in **società meccaniche, chimiche, editoriali** e in Grandi Gruppi Internazionali per l'elaborazione dei Bilanci Civilistici e Consolidati secondo i principi stabiliti dai GAAP (Generally Accepted Accounting Principles) e FASB (Financial Accounting Standards Board).
- > **Editoria:** Corriere della Sera,
- > **Automotive:** FIAT AUTO, GILARDINI SpA (componenti per l'industria automobilistica, Turnover di circa 1.000 miliardi di ex lire), GRUPPO C.I.R,
- > **Difesa Militare:** WHITEHEAD MOTOFIDES (armamento e difesa per Marine Militari italiana ed estere),
- > **Moda:** Gruppo Finanziario Tessile (Fashion per Armani, Valentino, Mila Schön, Louis Féraud).

**ATTESTAZIONI E FORMAZIONE PROFESSIONALE:**

- ✓ **Laureato** in Economia & Commercio all'Università di Torino, pieni voti, nel 1982.
- ✓ **Dottore Commercialista**, iscritto all'Ordine di Torino, dal 1985.
- ✓ **Revisore Legale**, presso Ministero dell'Economia, precedentemente su Ministero Grazia e Giustizia, 1995.
- ✓ Servizio Militare: **Ufficiale, Sottotenente** di Complemento in **Artiglieria** da Montagna: Comandante Sez. Obici 105/14.
- ✓ **Master** in Informatica, ODCEC, Ordine Dottori Commercialisti Torino (con altri di Formazione professionale obbligatoria, continua da parte Ordine Dottori Commercialisti).

**LINGUE CONOSCIUTE:**

- |            |  |              |             |
|------------|--|--------------|-------------|
| ✓ Italiano | madrelingua  | ✓ Portoghese | scolastico. |
| ✓ Inglese  | fluente.   | ✓ Spagnolo   | scolastico  |
| ✓ Francese | bilingue (vissuto perennemente 2003-2007, in Francia). |              |             |

**HOBBIES:**

- ✓ **Moto Ducati**, Monster S4RS (Testastretta), 998 c.c.
- ✓ Appassionato di **Letteratura francese**, in lingua originale.

**LOCATION:**

- ✓ Flessibilità internazionale al lavoro.

**RIFERIMENTI PER IL CONTATTO:**

Arturo Giuseppe Argentino - Cellulare: +39 348 47 27 609

E-mail: [argentino.arturo@alice.it](mailto:argentino.arturo@alice.it)

Arturo Giuseppe Argentino

[Autorizzo l'utilizzo dei miei dati sensibili ai fini Legge Privacy n. 196/2003.](#)

**PROFESSIONAL BACKGROUND: Allegato alla sezione del curriculum vitae**

	(*)		(*)		(*)		(*)	(*)	(*)	
<u>Profile:</u>	Thyssen Krupp Acciai Speciali Terni	Gruppo Trombini	Sistema Compositi Difesa Militare	Ergom Holding Magneti Marelli	Ergom France	Rejna Sogefi Gruppo CIR De Benedetti	Viberti Veicoli Industriali	Piaggio & C. Holding	Saiag Comital Cuki	PWC Price Waterhouse Coopers
- <b>C.E.O.</b> (Chairman, P.D-G.)			C.E.O.							
- <b>D.G.</b> (Directeur Général)					D.G.					
- <b>C.F.O.</b> (Chief Financial Officer)	C.F.O.	C.F.O.		C.F.O.	C.F.O.	C.F.O.	C.F.O.		C.F.O.	
- <b>C.P.O.</b> (Chief Purchasing Officer)					C.P.O.		C.P.O.			
- <b>M&amp;A</b> (Merger & Acquisition)	M.& A.	M.& A.	M.& A.	M.& A.	M.& A.	M.& A.		M.& A.	M.& A.	
- <b>H.d.B.</b> (Haut de Bilan) & Investor Relations	H.d.B.	H.d.B.	H.d.B.	H.d.B.	H.d.B.	H.d.B.		H.d.B.	H.d.B.	
- <b>F.D.</b> (Finance Director)								F.D.	F.D.	
- <b>C.I.O.</b> (Chief Information Officer)		C.I.O.			C.I.O.					
- <b>T.M.</b> (Group Tax Manager)				T.M.		T.M.	T.M.	T.M.	T.M.	
- <b>R.M.</b> (Group Risks Manager)						R.M.	R.M.	R.M.	R.M.	
- <b>C.A.</b> (Corporate Affairs)		C.A.		C.A.	C.A.	C.A.	C.A.	C.A.	C.A.	
- <b>Auditor</b> (Auditing)										Auditor

(\*) = Listed Groups